แผนการติดตามและประเมินผล
แผนพัฒนาท้องถิ่น

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

องค์การบริหารส่วนตำบลสวนแตง
อำเภอละแม จังหวัดชุมพร

คำนำ

ระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ หมวด ๖ ข้อ ๒๙ และระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ ข้อ ๑๒ ได้กำหนดให้มีการดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินแผนพัฒนามีหน้าที่ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งคณะกรรมการจะต้องดำเนินการกำหนดแนวทางวิธีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา รายงานและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

เพื่อให้เป็นไปตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยดังกล่าว คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลสวนแตง จึงได้ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลสวนแตง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ ขึ้น เพื่อรายงานและเสนอความเห็นที่ได้จากการติดตามให้นายกองค์การบริหารส่วนตำบลทราบ คณะกรรมการหวังว่ารายงานผลการติดตามฉบับนี้จะสามารถเป็นประโยชน์อย่างยิ่งในการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบล สามารถแก้ไขปัญหาให้กับประชาชนได้และประชาชนเกิดความพึงพอใจสูงสุด

งานวิเคราะห์นโยบายและแผน
สำนักปลัด องค์การบริหารส่วนตำบลสวนแตง

สารบัญ

เรื่อง		หน้า
ส่วนที่ ๑	**บทนำ**	
	- ความหมายของการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา	๓
	- ความสำคัญของการติดตามและประเมินผล	๓
	- วัตถุประสงค์ของการติดตามและประเมินผล	๔
	- ขั้นตอนการติดตามและประเมินผล	๔-๕
	- ผังขั้นตอนการดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา	๖
	- กรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล	๗
	- ระเบียบ วิธีการในการติดตามและประเมินผล	๙
	- ประโยชน์ของการติดตามและประเมินผล	๙
	- คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น	๑๐
ส่วนที่ ๒	**การติดตามและประเมินผลแผน**	
	- การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น	๑๑
	- ประชากรกลุ่มตัวอย่าง	๑๑
	- วิธีการรวบรวมข้อมูล	๑๑
	- ขั้นตอนการดำเนินงาน	๑๒
	- เครื่องมือที่ใช้	๑๒
	- แบบที่ ๑ แบบช่วยกำกับการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ของท้องถิ่นโดยตนเอง	๑๓
	- แบบที่ ๒ แบบการติดตามผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	๑๔-๒๓
	- แบบที่ ๓/๑ แบบประเมินการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์	๒๔
	- แบบที่ ๔/๒ แบบประเมินความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบล	๒๕
ส่วนที่ ๓	**ผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘**	
	- ลักษณะของแบบตัวบ่งชี้การปฏิบัติงาน	๒๖
	- ความสำคัญของการใช้แบบตัวบ่งชี้การปฏิบัติงาน	๒๖
	- วัตถุประสงค์ในการใช้แบบตัวบ่งชี้การปฏิบัติงาน	๒๗
	- ขั้นตอนการดำเนินงานตามแบบตัวบ่งชี้การปฏิบัติงาน	๒๗-๓๓
	- แบบตัวบ่งชี้การปฏิบัติงานรายโครงการ	๓๔
ส่วนที่ ๔	**สรุปผล ปัญหาและอุปสรรคในการปฏิบัติงาน ข้อเสนอแนะ**	
	- ปัญหาและอุปสรรคในการปฏิบัติงาน	๓๕
	- ข้อเสนอแนะ	๓๕

****

ส่วนที่ ๑
บทนำ

ตามพระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๒ ส่งผลให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีบทบาทและอำนาจหน้าที่ต่างๆ เพิ่มมากขึ้น ทั้งในด้านโครงสร้างพื้นฐาน ด้านงานส่งเสริมคุณภาพชีวิต ด้านการจัดระเบียบชุมชน/สังคม และการรักษาความสงบเรียบร้อย ด้านการวางแผน การส่งเสริมการลงทุนพาณิชยกรรม และการท่องเที่ยว ด้านการบริหารจัดการและการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม และด้านศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น แม้ว่าองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะมีอำนาจหน้าที่เพิ่มมากขึ้น แต่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นส่วนใหญ่ยังคงมีทรัพยากรจำกัด ทั้งทรัพยากรบุคคล งบประมาณ และวัสดุอุปกรณ์ เพื่อให้การดำเนินงานขององค์กรเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลมีความโปร่งใส และเกิดประโยชน์สูงสุดแก่ท้องถิ่นของตน จึงกำหนดให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น **มีหน้าที่จัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น** อันเป็นเครื่องมือที่สำคัญประการหนึ่งที่จะให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นสามารถดำเนินงานได้ตามเป้าหมายที่วางไว้ จึงจำเป็นต้องมีการกำหนดแผนพัฒนาที่สามารถตอบสนองต่อการทำงานเพื่อพัฒนาท้องถิ่นและสามารถบ่งชี้ความสำเร็จของแผนได้ด้วยเหตุผลที่มีการวางแผนมีความสำคัญ ๕ ประการ คือ

(๑) เป็นการลดความไม่แน่นอนและปัญหาความยุ่งยากซับซ้อนที่จะเกิดขึ้นในอนาคต
(๒) ทำให้เกิดการยอมรับแนวความคิดใหม่ ๆ เข้ามาในองค์กร
(๓) ทำให้การดำเนินการขององค์กรบรรลุเป้าหมายที่ปรารถนา
(๔) เป็นการลดความสูญเปล่าของหน่วยงานที่ซ้ำซ้อน
(๕) ทำให้เกิดความชัดเจนในการดำเนินงาน

การวางแผนคือ ความพยายามที่เป็นระบบ (System attempt) เพื่อตัดสินใจเลือกแนวทางปฏิบัติที่ดีที่สุดสำหรับอนาคต เพื่อให้องค์การบรรลุผลที่ปรารถนาจากที่กล่าวมาข้างต้น แม้ว่าองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะมีแผนพัฒนาท้องถิ่นที่ดีเท่าไรก็ตาม แต่หากไม่สามารถบ่งชี้ถึงผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นได้ ก็ไม่สามารถที่จะบ่งบอกความสำเร็จของแผนพัฒนาท้องถิ่นได้ **“ระบบติดตาม”** จึงเป็นเครื่องมือสำคัญที่ช่วยในการปรับปรุงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน รวมถึง **“ระบบประเมินผล”** ที่คอยเป็นตัวบ่งชี้ว่า ผลจากการดำเนินงานเป็นไปตามหรือบรรลุตามเป้าหมายหรือไม่อย่างไร เพื่อนำข้อมูลดังกล่าวมาใช้ในการปรับปรุง แก้ไข ขยายขอบเขต หรือแม้แต่ยุติการดำเนินงาน

การติดตามและการประเมินผลถือได้ว่าเป็นเครื่องมือที่จำเป็นในการปรับปรุงประสิทธิภาพของโครงการที่ดำเนินการอยู่โดยที่ **“การติดตาม”** (monitoring) หมายถึง กิจกรรมภายในโครงการซึ่งถูกออกแบบมาเพื่อให้ข้อมูลป้อนกลับ (feedback) เกี่ยวกับการดำเนินงานโครงการ ปัญหาที่กำลังเผชิญอยู่และประสิทธิภาพของวิธีการดำเนินงาน หากไม่มีระบบติดตามของโครงการแล้ว ย่อมส่งผลให้เกิดความล่าช้าในการดำเนินงานให้ลุล่วง ค่าใช้จ่ายโครงการสูงเกินกว่าที่กำหนดไว้ กลุ่มเป้าหมายหลักของโครงการไม่ได้รับประโยชน์หรือได้รับน้อยกว่าที่ควรจะเป็น เกิดปัญหาในการควบคุมคุณภาพของการดำเนินงานเสียเวลาในการตรวจสอบความขัดแย้งในการปฏิบัติงานภายในหน่วยงานหรือระหว่างหน่วยงานกับกลุ่มเป้าหมายที่ได้รับประโยชน์จากโครงการ ในทางตรงกันข้ามหากโครงการมีระบบติดตามที่ดีแล้ว จะก่อให้เกิดประสิทธิภาพในการใช้ต้นทุน (cost-effective) ดำเนินงานด้านต่าง ๆ เป็นการให้ข้อมูลป้อนกลับเกี่ยวกับการบรรลุเป้าหมายของโครงการต่างๆ การระบุปัญหาที่เกิดขึ้นในโครงการและการเสนอทางแก้ปัญหา การติดตามดูความสามารถในการเข้าถึงโครงการของกลุ่มเป้าหมาย การติดตามดูประสิทธิภาพในการดำเนินงานของส่วนต่างๆ ในโครงการ และการเสนอวิธีการปรับปรุงการดำเนินงานโดยส่วนใหญ่แล้วผู้บริหารโครงการมักจะไม่ให้ความสำคัญกับการวางระบบติดตามโครงการ เนื่องจากว่าเป็นสิ่งที่ต้องใช้เทคนิคเชิงวิชาการค่อนข้างสูง จึงปล่อยให้เป็นหน้าที่ของหน่วยงานระดับสูงกว่าเป็นผู้ดำเนินการ นอกจากนี้ยังเสียค่าใช้จ่ายสูง และก่อให้เกิดความยุ่งยากซับซ้อนในทางปฏิบัติ อย่างไรก็ตามในความเป็นจริงแล้วขึ้นอยู่กับความจำเป็นและทรัพยากร

ที่มีอยู่ในแต่ละโครงการ เพราะฉะนั้นจะเห็นได้ว่าการวางระบบติดตามไม่จำเป็นที่จะต้องแบกรับภาระต้นทุนที่สูงหรือมีความซับซ้อนแต่อย่างใด บางโครงการมีระบบติดตามที่อาศัยพนักงาน ชั่วคราว (part-time) เพียงคนเดียว โดยมีหน้าที่จัดทำรายงานการติดตามประจำไตรมาส หรือในบางโครงการอาศัยพนักงานเต็มเวลา (full-time) เพียงจำนวนหนึ่งที่มีความเชี่ยวชาญในการทำการศึกษาติดตามเพื่อจะเลือกใช้วิธีติดตามที่ก่อให้เกิดประสิทธิภาพในการใช้ต้นทุนสูงสุดในส่วนของ **"การประเมินผล"** นั้น เป็นสิ่งหนึ่งที่จำเป็นสำหรับการดำเนินการเช่นเดียวกับการติดตาม เพราะผลที่ได้จากการประเมินจะใช้ในการปรับปรุง แก้ไข การขยายขอบเขต หรือการยุติการดำเนินการซึ่งขึ้นอยู่กับวัตถุประสงค์ของการประเมิน การประเมินผลแผนงานจึงเป็นสิ่งที่จะบ่งชี้ว่าแผนงานที่กำหนดไว้ได้มีการปฏิบัติหรือไม่อย่างไร อันเป็นตัวชี้วัดว่าแผนหรือโครงการที่ได้ดำเนินการไปแล้วนั้นให้ผลเป็นอย่างไร นำไปสู่ความสำเร็จตามแผนงานที่กำหนดไว้หรือไม่ อีกทั้งการติดตามและประเมินผลยังเป็นการตรวจสอบดูว่ามีความสอดคล้องกับการใช้ทรัพยากร (งบประมาณ) เพียงใด ซึ่งผลที่ได้จากการติดตามและประเมินผลถือเป็นข้อมูลย้อนกลับ (feedback) ที่สามารถนำไปในการปรับปรุงและการตัดสินใจต่อไป นอกจากนี้การประเมินผลยังถือเป็นกระบวนการตัดสินคุณค่าและการตัดสินใจอย่างมีหลักเกณฑ์โดยใช้ข้อมูลที่เก็บรวบรวม

การติดตามและประเมินผลจึงเป็นกลไกในการตรวจสอบการทำงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเพื่อให้เกิดความโปร่งใส เป็นเข็มทิศที่จะชี้ได้ว่าการพัฒนาท้องถิ่นจะไปในทิศทางใด จะดำเนินการต่อหรือยุติโครงการต่าง ๆ เป็นกลไกของการขับเคลื่อนเสริมสร้างระบอบประชาธิปไตยในท้องถิ่น เพราะว่าการดำเนินการใด ๆ ของหน่วยงานหรือองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเมื่อมีการประเมินผลในสิ่งที่วางแผนไว้แล้วและที่ได้จัดทำเป็นงบประมาณรายจ่ายได้รับการตรวจติดตามโดยคณะกรรมการที่ถูกจัดตั้งขึ้นก็ตามหรือจากการติดตามการประเมินผลโดยหน่วยงานภาครัฐ ภาคเอกชน ภาคประชาสังคม สมาชิกสภาท้องถิ่น ประชาชนในท้องถิ่นล้วนเป็นกระบวนการมีส่วนร่วมเพื่อให้เกิดความโปร่งใส เป็นกระบวนการที่บอกถึงการบรรลุเป้าหมายขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นซึ่งอาจจะเป็นผลผลิต การบริการหรือความพึงพอใจซึ่งเกิดจากกระบวนการวางแผน ซึ่งประกอบไปด้วยแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา การวางแผนพัฒนาท้องถิ่น

จากเหตุผลดังกล่าว องค์การบริหารส่วนตำบลสวนแตง จึงต้องการดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลสวนแตง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ หมวด ๖ ข้อ ๒๙ คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น มีอำนาจหน้าที่ดังนี้

(๑) กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

(๒) ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

(๓) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวัน นับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวัน โดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

เพื่อให้การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลสวนแตง เป็นไปด้วยความถูกต้องตามระเบียบดังกล่าว คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น จึงได้ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลสวนแตง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ โดยมีรายละเอียดดังนี้

๑. ความหมายของการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

เป็นการประเมินประสิทธิภาพประสิทธิผลของการดำเนินโครงการ กิจกรรม ซึ่งเป็นการประเมินทั้งแผนงาน นโยบายขององค์กรและประเมินผลการปฏิบัติงานของบุคคลในองค์กรว่าแผนยุทธศาสตร์และแนวทางที่ถูกกำหนดไว้ในรูปแบบของแผนนั้นดำเนินการบรรลุวัตถุประสงค์จริงหรือไม่ สนองต่อความต้องการของประชาชนหรือผู้ที่มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายหรือไม่ การติดตามและประเมินผลนี้ไม่ใช่การตรวจสอบเพื่อการจับผิด แต่เป็นเครื่องมือทดสอบผลการทำงานเพื่อให้ทราบว่าผลที่เกิดขึ้นถูกต้องและเป็นไปตามวัตถุประสงค์มากน้อยเพียงไร เป็นการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์การพัฒนา แผนพัฒนาท้องถิ่นว่าเป็นไปตามความต้องการของประชาชนในท้องถิ่นหรือไม่ นโยบายสาธารณะที่กำหนดไว้ในรูปของการวางแผนแบบมีส่วนร่วมของประชาชนหรือการประชาคมท้องถิ่นได้ดำเนินการตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่ ระยะเวลาในการดำเนินการสอดคล้องกับงบประมาณและสภาพพื้นที่ของท้องถิ่นหรือไม่ การติดตามและประเมินผลเป็นการวัดระดับความสำเร็จหรือล้มเหลวของยุทธศาสตร์การพัฒนา แผนพัฒนาท้องถิ่น ซึ่งครอบคลุมถึงสิ่งแวดล้อมของนโยบาย (environments or contexts) การประเมินปัจจัยนำเข้าหรือทรัพยากรที่ใช้โครงการ (input) การติดตามและประเมินผลกระบวนการนำนโยบายไปปฏิบัติ (implementation process) การประเมินผลิตนโยบาย (policy outputs) การประเมินผลลัพธ์นโยบาย (policy outcomes) และการประเมินผลกระทบนโยบาย (policy impacts) สิ่งที่จะได้รับหรือสนองตอบกลับจากการติดตามและประเมินผลก็คือจะช่วยทำให้ผู้บริหารท้องถิ่นนำไปเป็นเครื่องมือในการปรับปรุงนโยบาย ยุทธศาสตร์การพัฒนา แผนพัฒนาท้องถิ่น และการเปลี่ยนแปลงของพื้นที่และนโยบายของรัฐบาลหรืออาจใช้เป็นเครื่องมือในการเลือกที่จะกระทำหรือไม่กระทำหรือยกเลิกโครงการในกรณีที่เห็นว่าไม่เกิดความคุ้มค่าต่อประชาชนหรือประชาชนไม่พึงพอใจ ซึ่งการติดตามและประเมินผลนี้มีทั้งในรูปของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผน สมาชิกสภาท้องถิ่น ประชาชนในพื้นที่ องค์กรภาคประชาสังคมหรือองค์กรทางสังคม องค์กรเอกชน หน่วยงานราชการที่มีหน้าที่กำกับดูแลหน่วยงานราชการอื่น ๆ และที่สำคัญที่สุดคือผู้รับผิดชอบโครงการโดยตรง

๒. ความสำคัญของการติดตามและประเมินผล

เมื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นได้ดำเนินการประกาศใช้แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา แผนพัฒนาท้องถิ่น และการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปสู่การจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี งบประมาณรายจ่ายเพิ่มเติม การจ่ายขาดเงินสะสม งบประมาณเงินอุดหนุนเฉพาะกิจ และงบประมาณรายจ่ายด้วยวิธีการอื่น ๆ เมื่อมีการใช้จ่ายงบประมาณก็ต้องมีการตรวจสอบผลการใช้จ่ายงบประมาณว่าดำเนินการไปอย่างไรบ้าง บรรลุวัตถุประสงค์มากน้อยเพียงใดก็คือการใช้วิธีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

การนำแผนไปจัดทำงบประมาณนี้เป็นไปตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยวิธีการงบประมาณขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๑ ข้อ ๒๒ ให้ใช้แผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เป็นแนวทางในการจัดทำงบประมาณ ให้หัวหน้าหน่วยงานจัดทำงบประมาณการรายรับ และประมาณการรายจ่าย และให้หัวหน้าหน่วยงานคลังรวบรวมรายงานการเงินและสถิติต่าง ๆ ของทุกหน่วยงานเพื่อใช้ประกอบการคำนวณขอตั้งงบประมาณเสนอต่อเจ้าหน้าที่งบประมาณ

ระเบียบกระทรงงมหาดไทย ว่าด้วยเงินอุดหนุนขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๕๙ ข้อ ๔ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอาจตั้งงบประมาณให้เงินอุดหนุนหน่วยงานที่ขอรับเงินอุดหนุนได้ภายใต้หลักเกณฑ์ ดังนี้

(๑) ต้องเป็นภารกิจที่อยู่ในอำนาจหน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นผู้ให้เงินอุดหนุนตามกฎหมาย และต้องไม่มีลักษณะเป็นเงินทุนหมุนเวียน

(๒) ประชาชนในเขตองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นผู้ให้เงินอุดหนุนต้องได้รับประโยชน์จากโครงการที่จะให้เงินอุดหนุน

(๓) องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นต้องให้ความสำคัญกับโครงการอันเป็นภารกิจหลักตามแผนพัฒนาท้องถิ่นที่จะต้องดำเนินการเอง และสถานะทางการคลังก่อนที่จะพิจารณาให้เงินอุดหนุน

(๔) องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเห็นสมควรให้เงินอุดหนุนหน่วยงานที่ขอรับเงินอุดหนุน ให้นำโครงการขอรับเงินอุดหนุนของหน่วยงานดังกล่าวบรรจุไว้ในแผนพัฒนาท้องถิ่น และตั้งงบประมาณไว้ในหมวดเงินอุดหนุนของงบประมาณรายจ่ายประจำปีหรืองบประมาณรายจ่ายเพิ่มเติม ห้ามจ่ายจากเงินสะสมทุนสำรองเงินสะสมหรือเงินกู้

ระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๓) พ.ศ.๒๕๖๑ ข้อ ๒๕ ให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นใช้แผนพัฒนาท้องถิ่นเป็นกรอบในการจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี งบประมาณรายจ่ายเพิ่มเติม และงบประมาณจากเงินสะสมในช่วงของแผนนั้น รวมทั้งวางแนวทางเพื่อให้มีการปฏิบัติให้บรรลุวัตถุประสงค์ตามโครงการพัฒนาที่กำหนดไว้ในแผนพัฒนาท้องถิ่น

กล่าวอีกนัยหนึ่งความสำคัญของการติดตามและประเมินผลแผน เป็นเครื่องมือสำคัญในการทดสอบการดำเนินงานตามภารกิจขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ว่าดำเนินการได้ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่ ทำให้ทราบและกำหนดทิศทางการพัฒนาได้อย่างเป็นรูปธรรม และเกิดความชัดเจนที่ทำให้ทราบถึงจุดแข็ง (strengths) จุดอ่อน (weaknesses) โอกาส (opportunities) ปัญหาหรืออุปสรรค (threats) ของแผนพัฒนาโครงการกิจกรรมต่าง ๆ ซึ่งอาจเกิดจากองค์กร บุคลากร สภาพพื้นที่และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องเพื่อนำไปสู่การปรับปรุงแผนงานให้เกิดความสอดคล้องกับสภาพแวดล้อมในสังคมภายใต้ความต้องการและความพึงพอใจของประชาชนและนำไปสู่การวางแผนการพัฒนาในปีต่อ ๆ ไป เพื่อให้เกิดผลสัมฤทธิ์เชิงคุณค่าในกิจการสาธารณะมากที่สุดและเมื่อพบจุดแข็ง ก็ต้องเร่งรีบดำเนินการและจะต้องมีความสุขุมรอบคอบในการดำเนินการ ขยายโครงการงานต่าง ๆ ที่เป็นจุดแข็งและพึงรอโอกาสในการเสริมสร้างให้เกิดจุดแข็งนี้ และเมื่อพบจุดแข็ง ก็ต้องเร่งรีบดำเนินการและจะต้องตั้งรับให้มั่นรอโอกาสที่จะดำเนินการและตั้งมั่นอย่างสุขุมรอบคอบพยายามลดถอยสิ่งที่เป็นปัญหาและอุปสรรคลงไป เมื่อพบจุดอ่อนต้องหยุดและลดถอยปัญหาลงให้ได้ดำเนินการปรับปรุงให้ดีขึ้น ตั้งรับให้มั่นเพื่อรอโอกาสและสุดท้ายเมื่อมีโอกาสก็จะต้องใช้พันธมิตรให้เกิดประโยชน์เพื่อดำเนินการขยายแผนงาน โครงการ งานต่าง ๆ พร้อมการปรับปรุงและเร่งรีบดำเนินการสิ่งเหล่านี้จะถูกค้นพบเพื่อให้เกิดการพัฒนาท้องถิ่น โดยการติดตามและประเมินผลซึ่งส่งผลให้เกิดกระบวนการพัฒนาท้องถิ่นอย่างเข้มแข็งและมีความยั่งยืน เป็นไปตามเป้าประสงค์ที่ตั้งไว้ได้อย่างดียิ่ง

๓. วัตถุประสงค์ของการติดตามและประเมินผล

๓.๑ เพื่อให้การติดตามและประเมินผลเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ เกิดประโยชน์ และตอบสนองความต้องการต่อประชาชน

๓.๒ เพื่อให้การติดตามและประเมินผลบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่วางไว้

๓.๓ เพื่อให้ทราบถึงความต้องการที่แท้จริงของประชาชน และแก้ไขปัญหาได้ตรงจุด

๓.๔ เพื่อเป็นแนวทางให้ผู้บริหารท้องถิ่นพิจารณาดำเนินโครงการแก้ปัญหาของประชาชนได้อย่างแท้จริง

๔. ขั้นตอนการติดตามและประเมินผล

ขั้นตอนที่ ๑ แต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และแก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๓) พ.ศ.๒๕๖๑ ข้อ ๒๘ ดังนี้

ให้ผู้บริหารท้องถิ่นแต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ประกอบด้วย

(๑) สมาชิกสภาท้องถิ่นที่สภาท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสามคน

(๒) ผู้แทนประชาคมท้องถิ่นที่ประชาคมท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน

(๓) ผู้แทนหน่วยงานที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน

(๔) หัวหน้าส่วนการบริหารที่คัดเลือกกันเองจำนวนสองคน

(๕) ผู้ทรงคุณวุฒิที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน

โดยให้คณะกรรมการเลือกกรรมการหนึ่งคนทำหน้าที่ประธานคณะกรรมการและกรรมการอีกหนึ่งคนทำหน้าที่เลขานุการของคณะกรรมการ

กรรมการตามข้อ ๒๘ ให้มีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละสี่ปีและอาจได้รับการคัดเลือกอีกได้

ขั้นตอนที่ ๒ คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น กำหนดแนวทางวิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และแก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ ข้อ ๒๙ (๑)

ขั้นตอนที่ ๓ คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และแก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ ข้อ ๒๙ (๒)

ขั้นตอนที่ ๔ คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าว และต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ ข้อ ๑๓ (๓)

ขั้นตอนที่ ๕ ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอผลการติดตามและประเมินผลต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมกับประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันที่ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอผลการติดตามและประเมินผลดังกล่าว และต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

ผังขั้นตอนการดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

คณะกรรมการ
ติดตามและ
ประเมินผล
แผนพัฒนาท้องถิ่น

กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและ
ประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น

ดำเนินการติดตามและ
ประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น

รายงานผลและเสนอความเห็น ซึ่งได้จากการ
ติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถาน
ต่อผู้บริหารท้องถิ่น

ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่นและ
คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น

ประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวัน นับแต่วันที่ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอผลการติดตามและประเมินผลดังกล่าวและต้องปิดประกาศโดยเปิดเผยไม่น้อยกว่าสามสิบวัน โดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

๕. กรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นองค์การบริหารส่วนตำบลสวนแตง ได้กำหนดกรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลสวนแตง โดยอาศัยหนังสือกระทรวงมหาดไทยและคู่มือของกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

๕.๑ กรอบเวลา (time & timeframe) ความสอดคล้อง (relevance) ความพอเพียง (adequacy) ความก้าวหน้า (progress) ประสิทธิภาพ (efficiency) ประสิทธิผล (effectiveness) ผลลัพธ์และผลผลิต (outcome and output) การประเมินผลกระทบการประเมินผลกระบวนการ (process evaluation) มีรายละเอียดดังนี้

(๑) กรอบเวลา (time & timeframe) การดำเนินโครงการเป็นไปตามห้วงเวลาที่กำหนดเอาไว้ในแผนการดำเนินงานหรือไม่ และเป็นห้วงเวลาที่ดำเนินการเหมาะสมต่อถูกต้องหรือไม่ มีความล่าช้าเกิดขึ้นหรือไม่

(๒) ความสอดคล้อง (relevance) มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนการบริหารราชการแผ่นดิน ยุทธศาสตร์ประเทศ ค่านิยมหลักของคนไทย นโยบายของรัฐบาล ยุทธศาสตร์และนโยบายของคณะรักษาความสงบแห่งชาติ (คสช.) ยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนากลุ่มจังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด แผนพัฒนาอำเภอ แผนพัฒนาตำบล แผนชุมชน แผนเศรษฐกิจพอเพียงท้องถิ่น (ด้านการเกษตรและแหล่งน้ำ) วิสัยทัศน์ พันธกิจ จุดมั่งหมายเพื่อการพัฒนา แนวทางการการพัฒนา รวมทั้งปัญหา ความต้องการของประชาคมและชุมชน

(๓) ความพอเพียง (adequacy) การบรรจุโครงการในแผนพัฒนาเป็นโครงการที่มีความจำเป็นต่อประชาชนในชุมชน สามารถแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นได้ในชุมชน และสามารถดำเนินการได้ตามอำนาจหน้าที่ของท้องถิ่น โดยคำนึงถึงงบประมาณของท้องถิ่น

(๔) ความก้าวหน้า (Progress) พิจารณาถึงความก้าวหน้าในอนาคตของท้องถิ่น โดยพิจารณา

๑) ด้านโครงสร้างพื้นฐาน มีโครงสร้างพื้นฐานที่ดี มีถนนในการสัญจรไปมาได้สะดวก ปลอดภัย ประชาชนมีน้ำใช้ในการอุปโภค - บริโภคทุกครัวเรือน ประชาชนมีไฟฟ้าใช้ครบทุกครัวเรือน และมีไฟฟ้าสาธารณะครบทุกจุด มีแหล่งน้ำในการเกษตรพอเพียง

๒) ด้านงานส่งเสริมคุณภาพชีวิต เด็กได้รับการศึกษาขั้นพื้นฐานทุกคน ผู้สูงอายุ ผู้พิการ ผู้ป่วยเอดส์ ผู้ด้อยโอกาสได้รับการดูแลอย่างทั่วถึงกลุ่มอาชีพมีความเข้มแข็ง โรคติดต่อ โรคระบาด โรคอุบัติใหม่ลดลง สภาพความเป็นอยู่ดีขึ้น มีที่อยู่อาศัยที่มีสภาพมั่นคงแข็งแรง ประชาชนมีสุขภาพร่างกายแข็งแรง

๓) ด้านการจัดระเบียบชุมชนและการรักษาความสงบเรียบร้อยประชาชนได้รับความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน ชุมชนปลอดยาเสพติด ปลอดการพนัน อบายมุข การทะเลาะวิวาท

๔) ด้านเศรษฐกิจ พาณิชยกรรมและการท่องเที่ยว มีการขยายตัวทางเศรษฐกิจ การพาณิชยกรรมเพิ่มมากขึ้น มีการท่องเที่ยวในท้องถิ่นเพิ่มมากขึ้น ประชาชนมีรายได้เพิ่มขึ้นและเพียงพอในการดำรงชีวิต

๕) ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ทรัพยากรธรรมชาติไม่ถูกทำลาย สภาพแวดล้อมในชุมชนดีขึ้น ปราศจากมลภาวะที่เป็นพิษ ขยะในชุมชนลดลงและถูกกำจัดอย่างเหมาะสม ปริมาณน้ำเสียลดลง การระบายน้ำดีขึ้น

๖) ด้านศิลปะวัฒนธรรม จารีตประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น ศิลปะวัฒนธรรม จารีตประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่นยังคงอยู่และได้รับการส่งเสริมอนุรักษ์สู่คนรุ่นต่อไป ประชาชนเด็กและเยาวชนในท้องถิ่นมีจิตสำนึก เกิดความตระหนัก และเข้ามามีส่วนร่วมในการอนุรักษ์ ฟื้นฟู และสืบสานภูมิปัญญาและคุณค่าความหลากหลายทางวัฒนธรรม ทั้งที่เป็นชีวิต ค่านิยมที่ดีงาม และความเป็นไทย รวมทั้งได้เรียนรู้ความสำคัญ รู้จักวิถีชีวิต รู้ถึงคุณค่าของประวัติศาสตร์ในท้องถิ่น ความเป็นมาและวัฒนธรรมประเพณีของท้องถิ่น อันจะสร้างความภูมิใจและจิตสำนึกในการรักษาวัฒนธรรมประเพณีของท้องถิ่นสืบไป

(๕) ประสิทธิภาพ (efficiency) ติดตามและประเมินโครงการที่ดำเนินการว่าสามารถดำเนินการได้บรรลุวัตถุประสงค์หรือไม่ มีผลกระทบเกิดขึ้นหรือไม่ ผู้เข้าร่วมโครงการมีความพึงพอใจหรือไม่ การดำเนินโครงการสามารถแก้ไขปัญหาของชุมชนได้หรือไม่ งบประมาณถูกใช้ไปอย่างประหยัดและคุ้มค่า วัสดุอุปกรณ์ ครุภัณฑ์ ถูกใช้ไปอย่างคุ้มค่า มีการบำรุงรักษาและซ่อมแซม มีการปรับปรุงหรือไม่

(๖) ประสิทธิผล (effectiveness) ประชาชนมีความพึงพอใจมากน้อยเพียงใด ปัญหาของชุมชนประชาชนได้รับการแก้ไขหรือไม่ มีผลกระทบต่อประชาชนในชุมชนหรือไม่

(๗) ผลลัพธ์และผลผลิต (outcome and output) ประชาชน ชุมชน ได้รับอะไรจากการดำเนินโครงการขององค์การบริหารส่วนตำบล ซึ่งส่งผลไปถึงการพัฒนาจังหวัด ภูมิภาคและระดับประเทศ

(๘) การประเมินผลกระทบการประเมินผลกระบวนการ (process evaluation) เป็นการประเมินถึงผลกระทบต่อชุมชนและสังคมและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง โดยพิจารณาถึงผลกระทบต่อสุขภาพของประชาชน สังคม สภาพแวดล้อม สิ่งแวดล้อม ธรรมชาติ เศรษฐกิจ ว่ามีผลกระทบเกิดขึ้นอย่างไร สาเหตุจากอะไร ประเมินผลกระบวนการการดำเนินงานโครงการ กระบวนการเหมาะสม ถูกต้องหรือไม่

๕.๒ การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมของท้องถิ่น

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ดำเนินการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมท้องถิ่นในระดับหมู่บ้านและทั้งในเขตองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และรวมทั้งตำบล อำเภอ เนื่องจากในเขตองค์การบริหารส่วนตำบลนั้นมีหมู่บ้านบางส่วนหรือส่วนใหญ่อยู่ในเขตตำบลและเขต อปท.ข้างเคียง ซึ่งมีปฏิสัมพันธ์ซึ่งกันและกันกับสภาพแวดล้อมภายใต้สังคมที่เป็นทั้งระบบเปิดมากกว่าระบบปิดในปัจจุบัน

๕.๓ การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอก

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ดำเนินการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอก เป็นการตรวจสอบ ประเมินและกรองปัจจัยหรือข้อมูลจากสภาพแวดล้อมภายนอกที่มีผลกระทบต่อท้องถิ่น เช่น สภาพเศรษฐกิจ เทคโนโลยี การเมือง กฎหมาย สังคม สิ่งแวดล้อม วิเคราะห์เพื่อให้เกิดการบูรณาการ (integration) ร่วมกันกับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น หน่วยงานราชการหรือรัฐวิสาหกิจ การวิเคราะห์สภาพภายนอกนี้ เป็นการระบุถึงโอกาสและอุปสรรคที่จะต้องดำเนินการและแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้น

๕.๔ การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายใน

เป็นการตรวจสอบ ประเมินและกรองปัจจัยหรือข้อมูลจากสภาพแวดล้อมในท้องถิ่น ปัจจัยใดเป็นจุดแข็งหรือจุดอ่อนที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะแสวงหาโอกาสพัฒนาและหลีกเลี่ยงอุปสรรคที่อาจจะเกิดขึ้นได้ ซึ่งการติดตามและประเมินผลโดยกำหนดให้มีการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายใน สามารถทำได้หลายแนวทาง เช่น

การวิเคราะห์ห่วงโซ่แห่งคุณค่าภายในท้องถิ่น (value-chain analysis) การวิเคราะห์ปัจจัยภายในตามสายงาน (scanning functional resources) เป็นการวิเคราะห์ ตรวจสอบ ติดตามองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเพื่อวิเคราะห์ถึงจุดแข็งและจุดอ่อน

๕.๕ การติดตามประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลสวนแตง ติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐) และที่แก้ไขเพิ่มเติม

๕.๖ ดำเนินการตรวจสอบในระหว่างการดำเนินโครงการพัฒนาและกิจกรรมที่ดำเนินการจริงทั้งหมดในพื้นที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นประจำปีงบประมาณนั้น ว่าสามารถเป็นไปตามเป้าหมายที่ตั้งไว้หรือไม่

๕.๗ สรุปผลการดำเนินโครงการในแผนพัฒนา

๕.๘ สรุปผลการประเมินความพึงพอใจ

๕.๙ เปรียบเทียบผลการดำเนินงานในปีที่ผ่านมาละปีปัจจุบัน

๕.๑๐ เสนอแนะความคิดเห็นที่ได้จากการติดตามและประเมินผล

๖. ประโยชน์ของการติดตามและประเมินผล

๖.๑ ทำรู้ว่าการนำนโยบายไปปฏิบัติมีสมรรถภาพในการจัดการและบริหารมากน้อยเพียงใด

๖.๒ เห็นจุดสำคัญที่จะต้องปรับปรุงแก้ไขอย่างชัดเจน ทั้งวัตถุประสงค์ของแผนงาน ขั้นตอนการปฏิบัติ ทรัพยากรที่ต้องใช้ ช่วงเวลาที่จะต้องกระทำให้เสร็จ ซึ่งจะทำให้แผนงานมีความเหมาะสมต่อการนำไปปฏิบัติให้บรรลุวัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

๖.๓ ทำให้ทราบว่าจะต้องเปลี่ยนแปลงโครงการอย่างไรบ้างให้เหมาะสม ระดับการเปลี่ยนแปลงมากน้อยแค่ไหน การเปลี่ยนแปลงจะก่อให้เกิดผลกระทบอะไรบ้าง อาทิ เช่น การเปลี่ยนแปลงวัตถุประสงค์บางส่วน การเปลี่ยนแนวทางการปฏิบัติ หรือการเปลี่ยนแปลงหน่วยงานที่รับผิดชอบการนำโครงการไปปฏิบัติ เป็นต้น

๖.๔ ทำให้ทราบว่ามาตรการหรือกิจกรรมที่ใช้อยู่มีข้อบกพร่องอะไรบ้าง ข้อบกพร้องดังกล่าวเกิดจากสาเหตุอะไร เพื่อนำมาประมวลผลเพื่อแสวงหาแนวทางแก้ไขปรับปรุงมาตรการใหม่ให้เหมาะสมต่อการนำไปปฏิบัติให้บรรลุวัตถุประสงค์ยิ่งขึ้น

๖.๕ ทำให้ทราบว่าขั้นตอนใดบ้างที่มีปัญหาอุปสรรค และปัญหาอุปสรรคเหล่านั้นเกิดจากสาเหตุอะไร เมื่อทราบข้อมูลทั้งหมด การประเมินผลจะเป็นเครื่องมือสำคัญในการปรับปรุงขั้นตอนการทำงานของแผนงานให้มีความกระจ่างชัด เพื่อขจัดปัญหาอุปสรรคที่เกิดขึ้นในแต่ละขั้นตอนให้หมดไป

๖.๖ ทำให้ทราบว่าแผนงานที่นำไปปฏิบัติมีจุดแข็ง (stregths) และจุดอ่อน (weaknesses) อะไรบ้าง และจุดอ่อนที่พบเกิดจากสาเหตุอะไรและจะแก้ไขได้อย่างไร เมื่อได้ทำการวิเคราะห์ข้อมูลครบถ้วนแล้ว ผลการวิเคราะห์จะนำไปสู่การพัฒนาแผนงานให้มีความเหมาะสม และมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

๖.๗ ทำให้ผู้ให้การสนับสนุนการนำโครงการไปปฏิบัติและผู้สนับสนุนการประเมินผลทราบผลของการนำนโยบายไปปฏิบัติบรรลุวัตถุประสงค์เพียงใด มีปัญหาอุปสรรคที่จะต้องปรับปรุงแก้ไขโครงการหรือไม่

๖.๘ การประเมินจะชี้ให้เห็นว่าแนวความคิดริเริ่มใหม่ในการแก้ไขปัญหาของท้องถิ่นประสบความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้เพียงใด มีปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงานอย่างไรบ้าง และปัญหาอุปสรรคเหล่านี้ได้ผลเพียงใด หรือจะต้องปรับปรุงในส่วนใดบ้าง

๖.๙ การประเมินจะทำให้เกิดความกระจ่างชัดว่าโครงการใดที่นำไปปฏิบัติแล้วได้ผลดีสมควรจะขยายโครงการให้ครอบคลุมกว้างขาวยิ่งขึ้นหรือโครงการใดมีปัญหาอุปสรรคมากและไม่สอดคล้องกับการแก้ไขปัญหาของสังคมควรจะยุติโครงการเสียเพื่อลดความสูญเสียให้น้อยลง หรือในกรณีที่มีโครงการทีมีลักษณะ

แข่งขันกันการประเมินผลจะทำให้ทราบว่าโครงการใดมีประสิทธิภาพในการแก้ไขปัญหาของสาธารณชนสมควรสนับสนุนให้ดำเนินการต่อไป ส่วนโครงการที่ไม่ประสบความสำเร็จ หรือให้ผลตอบแทนน้อยกว่ามาก ก็ควรยกเลิกทิ้งเสีย

๗. คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลสวนแตง

๑.	นายอนุมาส	จันทร์ทองขาว	ประธานกรรมการ
๒.	นางวรรดี	แสงส่ง	กรรมการ
๓.	นายสุทิน	นวลแก้ว	กรรมการ
๔.	นายเที่ยงธรรม	ทับทุ่ม	กรรมการ
๕.	นางสาวอมรรัตน์	ทองปาน	กรรมการ
๖.	นางสาววิลาวัลย์	วังสว่าง	กรรมการ
๗.	นางสาวจิราวรรณ	ภัยวิมุติ	กรรมการ
๘.	ผู้อำนวยการกองคลัง		กรรมการ
๙.	หัวหน้าสำนักปลัด		กรรมการ
๑๐.	นายนฤเทพ	ขวัญรุย	กรรมการ
๑๑.	นายไกรสร	รักษ์ประสงค์	กรรมการ/เลขานุการ

อำนาจหน้าที่

(๑) กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น

(๒) ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น

(๓) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อผู้บริหารท้องถิ่นเพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าว และต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

(๔) แต่งตั้งคณะอนุกรรมการหรือคณะทำงานเพื่อช่วยปฏิบัติงานตามที่เห็นสมควร

****

ส่วนที่ ๒
การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น

ในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบล ประกอบด้วยกระบวนการติดตามและการประเมินผลลัพธ์ ซึ่งสามารถอธิบายรายละเอียดได้ดังนี้

การติดตามแผนพัฒนา เป็นการตรวจสอบในระหว่างดำเนินกิจกรรมตามโครงการสามารถเป็นไปตามเป้าหมายที่ตั้งไว้ได้หรือไม่ เพื่อให้คณะกรรมการที่เกี่ยวข้องสามารถทราบผลที่ได้ จากการติดตามเสนอความเห็นผู้บริหารท้องถิ่นเพื่อปรับเปลี่ยนวิธีการดำเนินงานที่จะสามารถนำไปสู่การบรรลุแผนที่กำหนดไว้ เครื่องมือที่ใช้ในการติดตามผล ได้แก่ แบบติดตามผลการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบล ซึ่งประกอบไปด้วย การติดตามการดำเนินงานของโครงการและการเปลี่ยนแปลงโครงการติดตามการใช้จ่ายงบประมาณ ตลอดจนปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงานการประเมินผลแผนพัฒนา เป็นการตรวจสอบผลที่เกิดขึ้นจริง เมื่อดำเนินโครงการแล้วเสร็จเปรียบเทียบกับวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ โดยเครื่องมือที่ใช้ประเมิน ได้แก่ แบบประเมินความพึงพอใจของผู้ที่เกี่ยวข้องต่อการดำเนินงาน แต่ละยุทธศาสตร์ และการเปลี่ยนแปลงของชุมชนตามตัวชี้วัดที่กำหนด

๑. การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น

๑.๑ การประเมินตนเองในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบลสวนแตง จัดทำการประเมินและรายงานหลังจากที่ประกาศใช้แผนยุทธศาสตร์แล้ว (แบบที่ ๑)

๑.๒ การติดตามผลการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลสวนแตง (แบบที่ ๒) ติดตามความก้าวหน้าผลการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ ภายใต้แผนพัฒนาท้องถิ่น โดยมีระยะเวลาในการติดตามและรายงานผลการดำเนินงาน ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘ (ตุลาคม ๒๕๖๗ – กันยายน ๒๕๖๘) โดยติดตามให้แล้วเสร็จภายในเดือนธันวาคม พ.ศ.๒๕๖๘

๒. ประชากรกลุ่มตัวอย่าง

ประชากรที่ใช้ประเมินในครั้งนี้ คือประชาชนในเขตตำบลสวนแตง จำนวน ๑๐๐ คน กลุ่มตัวอย่างที่ใช้ในการประเมินครั้งนี้ เป็นประชาชนผู้เกี่ยวข้องต่อผลการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบล โดยแยกเป็นการประเมินความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบล โดยแยกเป็นการประเมินความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงาน ในภาพรวมและรายยุทธศาสตร์ดังนี้

๒.๑ แบบสอบถามเพื่อประเมินความพึงพอใจของประชาชนต่อผลการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลในภาพรวม โดยการสุ่มตัวอย่างจากประชาชนในเขตตำบล

๒.๒ แบบสอบถามเพื่อประเมินความพึงพอใจของประชาชนต่อผลการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลในรายยุทธศาสตร์ โดยการสุ่มตัวอย่างจากประชาชนในเขตตำบล

๓. วิธีการรวบรวมข้อมูล

๓.๑ ติดตามผลการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลตามแบบรายงานเพื่อวิเคราะห์และสรุปผลการดำเนินงานในภาพรวมขององค์กร

๓.๒ ลงพื้นที่ดำเนินการเพื่อสังเกตการณ์ และเพื่อพิจารณาผลการดำเนินงานจากสภาพแวดล้อมของสถานที่ดำเนินการ

๓.๓ ประเมินความพึงพอใจผู้เข้ารับการอบรมตามกิจกรรมโครงการตามแผนพัฒนาท้องถิ่นและประชาชนผู้เกี่ยวข้องต่อผลการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบล

๓.๔ รวมรวมข้อมูลผลการประเมินความพึงพอใจเพื่อประมวลผลและวิเคราะห์ข้อมูลทางสถิติ

๔. ขั้นตอนการดำเนินงาน

๔.๑ การอนุมัติแผนการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นพร้อมแผนการดำเนินงานการติดตามและประเมินผล ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘ (ตุลาคม ๒๕๖๗ – กันยายน ๒๕๖๘)

๔.๒ การจัดประชุมคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นเอง กำหนดแนวทาง วิธีการในการดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น

๔.๓ การประเมินตนเองในการจัดทำยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบลจัดทำการประเมินและรายงานทุกครั้งที่ได้ประกาศใช้แผนยุทธศาสตร์แล้ว โดยจะเป็นการประเมินตนเองตามแบบที่ ๑

๔.๔ การติดตามความก้าวหน้าผลการดำเนินโครงการตามแผนพัฒนา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘ (ตุลาคม ๒๕๖๗ – กันยายน ๒๕๖๘) ตามแบบที่ ๒

๔.๕ การติดตามผลการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ ตามแบบที่ ๓/๑

๔.๖ การติดตามความพึงพอใจต่อการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบล

๕. เครื่องมือที่ใช้

ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๓) พ.ศ.๒๕๖๑ กำหนดให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นต้องจัดทำยุทธศาสตร์การพัฒนา แผนพัฒนาท้องถิ่นและแผนการดำเนินงาน เป็นเครื่องมือในการใช้งบประมาณ วัสดุ อุปกรณ์ และทรัพยากรต่าง ๆ ได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล มีความโปร่งใสเกิดประโยชน์สูงสุดแก่ท้องถิ่น และตอบสนองความต้องการของประชาชน ถึงแม้ว่าองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะมีแผนพัฒนาท้องถิ่นที่ดีเพียงใดก็ตาม แต่หากไม่สามารถบ่งชี้ถึงผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นได้ ก็ไม่สามารถที่จะบ่งบอกความสำเร็จของแผนพัฒนาท้องถิ่นได้

องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น จึงมีเครื่องมือที่สำคัญในการตรวจสอบการดำเนินงานว่าเป็นไปตามวัตถุประสงค์หรือบรรลุเป้าหมายหรือไม่ อย่างไร ซึ่ง “ระบบติดตาม” และ “ระบบประเมิลผล”จะเป็นเครื่องมือในการนำข้อมูลต่างๆ มาปรับปรุงแก้ไขเพิ่มเติมหรือแม้แต่ยุติการดำเนินงาน โดยเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผลมีดังนี้

แบบที่ ๑ แบบช่วยกำกับการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ของท้องถิ่นโดยตนเอง

แบบที่ ๒ แบบการติดตามผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

แบบที่ ๓/๑ แบบประเมินการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์

แบบที่ ๔/๒ แบบประเมินความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบล

แบบที่ ๑ แบบช่วยกำกับการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ของท้องถิ่นโดยตนเอง

คำชี้แจง : เป็นแบบประเมินตนเองในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยจะทำการประเมินและรายงานทุก ๆ ครั้ง หลังจากที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นได้ประกาศใช้แผนยุทธศาสตร์แล้ว

ชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น.....องค์การบริหารส่วนตำบลสวนแตง.....

ประเด็นการประเมิน	มี การดำเนินงาน	ไม่มี การดำเนินงาน
ส่วนที่ ๑ คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น		
๑. มีการจัดตั้งคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นเพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๒. มีการจัดประชุมคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นเพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๓. มีการจัดประชุมอย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ	✓	
๔. มีการจัดตั้งคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๕. มีการจัดประชุมคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๖. มีคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นและประชาคมท้องถิ่นพิจารณาร่างแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา	✓	
ส่วนที่ ๒ การจัดทำแผนการพัฒนาท้องถิ่น		
๗. มีการรวบรวมข้อมูลและปัญหาสำคัญของท้องถิ่นมาจัดทำฐานข้อมูล	✓	
๘. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการจัดทำแผน	✓	
๙. มีการวิเคราะห์ศักยภาพของท้องถิ่น (SWOT) เพื่อประเมินสถานภาพการพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๑๐. มีการกำหนดวิสัยทัศน์และภารกิจหลักการพัฒนาท้องถิ่นที่สอดคล้องกับศักยภาพของท้องถิ่น	✓	
๑๑. มีการกำหนดวิสัยทัศน์และภารกิจหลักการพัฒนาท้องถิ่นที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด	✓	
๑๒. มีการกำหนดจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน	✓	
๑๓. มีการกำหนดเป้าหมายการพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๑๔. มีการกำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาและแนวทางการพัฒนา	✓	
๑๕. มีการกำหนดยุทธศาสตร์ที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของจังหวัด	✓	
๑๖. มีการอนุมัติและประกาศใช้แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา	✓	
๑๗. มีการกำหนดรูปแบบการติดตามประเมินผลแผนยุทธศาสตร์	✓	

แบบที่ ๒ แบบการติดตามผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

คำชี้แจง : เป็นแบบติดตามตนเอง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อติดตามผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นภายใต้แผนพัฒนาท้องถิ่น โดยตั้งแต่เริ่มโครงการถึงสิ้นสุดโครงการ

ส่วนที่ ๑ ข้อมูลทั่วไป

๑.๑ องค์การบริหารส่วนตำบลสวนแตง อำเภอละแม จังหวัดชุมพร

๑.๒ รายงานผลการดำเนินงาน ตั้งแต่วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๗ – ๓๐ กันยายน ๒๕๖๘

ส่วนที่ ๒ ผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖-๒๕๗๐) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

๒.๑ ยุทธศาสตร์การพัฒนาท้องถิ่นมี ๗ ยุทธศาสตร์ ดังนี้

๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนาทางด้านโครงสร้างพื้นฐาน

๒. ยุทธศาสตร์ด้านการส่งเสริมคุณภาพชีวิต

๓. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการจัดระเบียบชุมชน/สังคมและการเมือง

๔. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการวางแผน การส่งเสริมการลงทุน พาณิชยกรรมและการท่องเที่ยว

๕. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการบริหารจัดการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

๖. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น

๗. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการบริหาร

๒.๒ จำนวนโครงการและงบประมาณตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๖ – ๒๕๗๐)

อบต.สวนแตง ได้จัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาและแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ ตามกระบวนการที่บัญญัติไว้ในระเบียบกระทรวงมหาดไทย โดยผ่านการมีส่วนร่วมของประชาชน เช่น การจัดเวทีประชาคม การประชุมกรรมการชุมชน เพื่อรับฟังปัญหาและความต้องการที่แท้จริงของประชาชนในพื้นที่ ก่อนนำมาจัดทำโครงการเพื่อพัฒนาพื้นที่ ที่บรรจุไว้ในแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖ -๒๕๗๐) ต่อไป

ยุทธศาสตร์	๒๕๖๖		๒๕๖๗		๒๕๖๘		๒๕๖๙		๒๕๗๐	
	จำนวน	งบประมาณ	จำนวน	งบประมาณ	จำนวน	งบประมาณ	จำนวน	งบประมาณ	จำนวน	งบประมาณ
๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนาทางด้านโครงสร้างพื้นฐาน	๒๘๘	๖๒๘,๗๗๐,๐๐๐	๓๑๓	๖๕๙,๐๓๑,๐๐๐	๒๘๖	๖๒๘,๒๒๐,๐๐๐	๒๘๕	๖๒๘,๑๗๐,๐๐๐	๑,๔๕๗	๓,๑๗๓,๓๖๑,๐๐๐
๒. ยุทธศาสตร์ด้านการส่งเสริมคุณภาพชีวิต	๙๗	๑๙,๕๕๘,๐๐๐	๙๗	๑๙,๕๕๘,๐๐๐	๙๗	๑๙,๕๕๘,๐๐๐	๙๗	๑๙,๕๕๘,๐๐๐	๔๘๕	๙๗,๗๙๐,๐๐๐
๓. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการจัดระเบียบชุมชน/สังคมและการเมือง	๓๑	๔,๑๒๕,๐๐๐	๓๓	๔,๑๖๕,๐๐๐	๓๓	๔,๑๘๕,๐๐๐	๓๔	๔,๑๘๕,๐๐๐	๑๖๕	๒๐,๘๒๕,๐๐๐
๔. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการวางแผน การส่งเสริมการลงทุน พาณิชยกรรมและการท่องเที่ยว	๓๗	๒๑,๖๕๐,๐๐๐	๓๗	๒๑,๖๕๐,๐๐๐	๓๗	๒๑,๖๕๐,๐๐๐	๓๗	๒๑,๖๕๐,๐๐๐	๑๘๕	๑๐๘,๒๕๐,๐๐๐
๕. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการบริหารจัดการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	๕	๓๕๕,๐๐๐	๕	๓๕๕,๐๐๐	๕	๓๕๕,๐๐๐	๕	๓๕๕,๐๐๐	๒๕	๑,๗๗๕,๐๐๐
๖. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น	๑๑	๗๓๕,๐๐๐	๑๑	๗๓๕,๐๐๐	๑๑	๗๓๕,๐๐๐	๑๑	๗๓๕,๐๐๐	๕๕	๓,๖๗๕,๐๐๐
๗. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการบริหาร	๒๔	๑๔,๓๖๕,๐๐๐	๒๗	๑๔,๘๗๕,๐๐๐	๒๖	๑๔,๘๗๕,๐๐๐	๒๖	๑๔,๓๗๕,๐๐๐	๑๒๙	๗๒,๓๖๕,๐๐๐
รวม	**๔๙๓**	**๓๘๙,๕๕๘,๐๐๐**	**๕๒๓**	**๗๒๐,๓๖๙,๐๐๐**	**๔๙๕**	**๖๙๐,๐๕๘,๐๐๐**	**๔๙๕**	**๖๘๙,๐๒๘,๐๐๐**	**๒,๕๐๑**	**๓,๔๗๘,๐๔๑,๐๐๐**

๒.๓ การจัดทำงบประมาณ

ผู้บริหารองค์การบริหารส่วนตำบลสวนแตง ได้ประกาศใช้ข้อบัญญัติงบประมาณ โดยมีโครงการที่บรรจุอยู่ในข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่าย จำนวน **๔๙** โครงการ งบประมาณ **๓๑,๔๒๓,๐๒๒.๐๐** บาท สามารถจำแนกตามยุทธศาสตร์ ได้ดังนี้

ยุทธศาสตร์	โครงการ	งบประมาณตาม ข้อบัญญัติ	โครงการ	เบิกจ่าย งบประมาณ
๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนาทางด้านโครงสร้างพื้นฐาน	๑๔	๑๙,๔๖๒,๑๐๐	๑๒	๑๗,๙๙๕,๐๙๘.๐๐
๒. ยุทธศาสตร์ด้านการส่งเสริมคุณภาพชีวิต	๒๘	๑๑,๔๘๒,๙๒๒.๐๐	๓๐	๑๒,๑๕๓,๕๑๗.๑๐
๓. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการจัดระเบียบชุมชน/สังคมและการเมือง	๒	๔๘,๐๐๐.๐๐	๓	๓๒,๓๘๕.๐๐
๔. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการวางแผน การส่งเสริมการลงทุน พาณิชยกรรมและการท่องเที่ยว	๐	๐	๐	๐
๕. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการบริหารจัดการอนุรักษ์ ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	๐	๐	๐	๐
๖. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น	๓	๒๗๐,๐๐๐.๐๐	๓	๒๒๓,๕๕๐.๐๐
๗. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการบริหาร	๒	๖๐,๐๐๐.๐๐	๒	๓๙,๓๔๖.๐๐
รวม	**๔๙**	**๓๑,๔๒๓,๐๒๒**	**๕๐**	**๓๐,๔๔๓,๘๙๖.๑๐**

๒.๔ การใช้จ่ายงบประมาณ

องค์การบริหารส่วนตำบลสวนแตง มีการใช้จ่ายงบประมาณในการดำเนินโครงการตามข้อบัญญัติงบประมาณและโครงการเงินสะสมประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ สามารถจำแนกตามยุทธศาสตร์ ได้ดังนี้

ยุทธศาสตร์	แผนพัฒนาท้องถิ่น ๒๕๖๘	อนุมัติงบประมาณ	โครงการตามข้อบัญญัติ ปีงบประมาณ ๒๕๖๘		ดำเนินการ ปีงบประมาณ ๒๕๖๘		อยู่ระหว่างดำเนินการ ปีงบประมาณ ๒๕๖๘		ไม่ได้ดำเนินการ ปีงบประมาณ ๒๕๖๘	
	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	งบประมาณ
๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนาทางด้านโครงสร้างพื้นฐาน	๒๘๕	๖๒๘,๑๗๐,๐๐๐	๑๔	๑๙,๔๖๒,๑๐๐	๓๐	๒๗,๕๑๖,๘๐๐.๐๐	๗	๓,๖๐๖,๔๐๐	๐	๐
๒. ยุทธศาสตร์ด้านการส่งเสริมคุณภาพชีวิต	๙๗	๑๙,๕๕๘,๐๐๐	๒๘	๑๑,๔๘๒,๙๒๒.๐๐	๓๐	๑๒,๑๕๓,๕๑๗.๑๐	๐	๐	๐	๐
๓. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการจัดระเบียบชุมชน/สังคมและการเมือง	๓๔	๔,๑๘๕,๐๐๐	๒	๔๘,๐๐๐.๐๐	๓	๓๒,๓๘๕.๐๐	๐	๐	๐	๐
๔. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการวางแผน การส่งเสริมการลงทุนพาณิชยกรรมและการท่องเที่ยว	๓๗	๒๑,๖๕๐,๐๐๐	๐	๐	๐	๐	๐	๐	๐	๐
๕. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการบริหารจัดการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	๕	๓๕๕,๐๐๐	๐	๐	๐	๐	๐	๐	๐	๐
๖. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น	๑๑	๗๓๕,๐๐๐	๓	๒๗๐,๐๐๐.๐๐	๓	๒๒๓,๕๕๐.๐๐	๐	๐	๐	๐
๗. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการบริหาร	๒๖	๑๔,๓๗๕,๐๐๐	๒	๖๐,๐๐๐.๐๐	๒	๓๙,๓๔๖.๐๐	๐	๐		๐
รวม	**๔๙๕**	**๖๘๙,๐๒๘,๐๐๐**	**๔๙**	**๓๑,๔๒๓,๐๒๒**	**๖๘**	**๓๙,๙๖๕,๕๙๘.๑๐**	**๗**	**๓,๖๐๖,๔๐๐**	**๐**	**๐**

๒.๕ ผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาท้องถิ่น

องค์การบริหารส่วนตำบลสวนแตง มีผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาท้องถิ่นประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ สามารถจำแนกตามยุทธศาสตร์ ได้ดังนี้

ยุทธศาสตร์	จำนวนโครงการตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ๒๕๖๘		จำนวนโครงการที่แล้วเสร็จ		จำนวนโครงการที่ยังไม่ได้ดำเนินการ		จำนวนโครงการที่มีการยกเลิก		จำนวนโครงการที่มีการเพิ่มเติม	
	จำนวนโครงการ	ร้อยละ	จำนวนโครงการ	ร้อยละ	จำนวนโครงการ	ร้อยละ	จำนวนโครงการ	ร้อยละ	จำนวนโครงการ	ร้อยละ
๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนาทางด้านโครงสร้างพื้นฐาน	๒๘๕	๕๗.๕๘	๓๐	๔๔.๑๒	๗	๑๐๐	๐	๐	๐	๐
๒. ยุทธศาสตร์ด้านการส่งเสริมคุณภาพชีวิต	๙๗	๑๙.๖๐	๓๐	๔๔.๑๒	๐	๐	๐	๐	๐	๐
๓. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการจัดระเบียบชุมชน/สังคมและการเมือง	๓๔	๖.๘๗	๓	๔.๔๑	๐	๐	๐	๐	๐	๐
๔. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการวางแผน การส่งเสริมการลงทุนพาณิชยกรรมและการท่องเที่ยว	๓๗	๗.๔๗	๐	๐.๐๐	๐	๐	๐	๐	๐	๐
๕. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการบริหารจัดการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	๕	๑.๐๑	๐	๐.๐๐	๐	๐	๐	๐	๐	๐
๖. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น	๑๑	๒.๒๒	๓	๔.๔๑	๐	๐	๐	๐	๐	๐
๗. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการบริหาร	๒๖	๕.๒๕	๒	๒.๙๔	๐	๐	๐	๐		๐
รวม	**๔๙๕**	**๑๐๐**	**๖๘**	**๑๐๐**	**๗**	**๑๐๐**	**๐**	**๑๐๐**	**๐**	**๑๐๐**

รายละเอียดโครงการในข้อบัญญัติงบประมาณและโครงการเงินอุดหนุน
องค์การบริหารส่วนตำบลสวนแตง จำนวน ๗๕ โครงการ มีดังนี้

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน (โครงการในข้อบัญญัติงบประมาณ)

ที่	โครงการ	งบประมาณ	เบิกจ่าย
๑	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กซอยช่องลม หมู่ที่ ๑๐	๒๖๖,๔๐๐.๐๐	๒๖๖,๐๐๐.๐๐
๒	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กซอยปากคลองดวด หมู่ที่ ๙	๔๒๔,๐๐๐.๐๐	๔๒๔,๐๐๐.๐๐
๓	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กซอยโรงรม หมู่ที่ ๘	๔๙๗,๕๐๐.๐๐	๔๙๖,๐๐๐.๐๐
๔	โครงการก่อสร้างถนนลาดยางแอลฟัลติก คอนกรีตสาย รร.บ้านดวด หมู่ที่ ๒	๔๙๘,๐๐๐.๐๐	๔๗๕,๐๐๐.๐๐
๕	โครงการก่อสร้างประปาหมู่บ้าน หอถังเหล็กรูปทรงแชมเปญ ขนาด ๒๐ ลบ.ม. และถังกรอง หมู่ที่ ๒	๖๔๗,๘๐๐.๐๐	๔๖๓,๔๑๖.๐๐
	รวม	**๒,๓๓๓,๗๐๐.๐๐**	**๒,๑๒๔,๔๑๖.๐๐**

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน (โครงการในข้อบัญญัติงบประมาณกันเงินอยู่ระหว่างดำเนินการ)

ที่	โครงการ	งบประมาณ	เบิกจ่าย
๑	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กซอยเลี่ยมทอง หมู่ที่ ๑	๔๙๘,๙๐๐.๐๐	๔๙๘,๕๐๐.๐๐
๒	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กซอยสกุณา หมู่ที่ ๔	๔๙๘,๘๐๐.๐๐	๔๙๘,๕๐๐.๐๐
๓	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กซอยสุขโสดา หมู่ที่ ๓	๔๙๘,๒๐๐.๐๐	๔๙๘,๐๐๐.๐๐
๔	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กซอยสุดปรีดา หมู่ที่ ๔	๔๙๖,๐๐๐.๐๐	๔๙๕,๕๐๐.๐๐
๕	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กซอยเรืองโรจน์ หมู่ที่ ๗	๔๙๖,๐๐๐.๐๐	๔๙๕,๐๐๐.๐๐
๖	โครงการก่อสร้างรางระบายน้ำซอยหน้าโรงเรียนบ้านเขาตากุน หมู่ที่๑๐	๔๒๐,๗๐๐.๐๐	๔๒๐,๐๐๐.๐๐
๗	โครงการปรับปรุงศาลาหมู่บ้าน หมู่ที่ ๗	๓๐๓,๘๐๐.๐๐	๓๐๓,๐๐๐.๐๐
	รวม	**๓,๒๑๒,๔๐๐.๐๐**	**๓,๒๐๘,๕๐๐.๐๐**

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน (โครงการเงินอุดหนุนเฉพาะกิจ)

ที่	โครงการ	งบประมาณ	เบิกจ่าย
๑	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก รหัสทางหลวงท้องถิ่นชพ.ถ.๗๑๐๐๑ สายนาจีนซิ้ว - เขาตากุน (ตอนที่ ๒) พร้อมคูระบายน้ำ หมู่ที่ ๘ บ้านควนผาสุก ตำบลสวนแตง	๗,๙๖๖,๐๐๐.๐๐	๗,๘๙๗,๐๐๐.๐๐
๒	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก สายนาจีนซิ้ว - เขาตากุน หมู่ที่ ๘ ตำบลสวนแตง เชื่อตำบลละแม อำเภอละแม จังหวัดชุมพร	๖,๐๕๐,๐๐๐.๐๐	๖,๐๕๐,๐๐๐.๐๐
	รวม	**๑๔,๐๑๖,๐๐๐.๐๐**	**๑๓,๙๔๗,๐๐๐.๐๐**

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน (โครงการเงินสะสม)

ที่	โครงการ	งบประมาณ	เบิกจ่าย
๑	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กซอยธรรมชาติ หมู่ที่ ๑	๔๙๗,๑๐๐.๐๐	๔๙๖,๐๐๐.๐๐
๒	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กซอยบัวจันทร์ หมู่ที่ ๑ จำนวน ๒ ช่วง	๔๙๘,๘๐๐.๐๐	๔๙๘,๐๐๐.๐๐
๓	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กซอยสะอิ้ง หมู่ที่ ๒	๔๙๖,๘๐๐.๐๐	๔๙๖,๐๐๐.๐๐
๔	โครงการบุกเบิกถนนลูกรังซอยแสงอรุณ หมู่ที่ ๒	๔๙๓,๕๐๐.๐๐	๔๘๐,๐๐๐.๐๐
๕	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กซอยป้าอาด หมู่ที่ ๖	๔๙๘,๖๐๐.๐๐	๔๙๗,๐๐๐.๐๐
๖	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กซอยเรืองโรจน์ หมู่ที่ ๗	๔๙๖,๖๐๐.๐๐	๔๙๕,๐๐๐.๐๐
๗	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กซอยแก้วอ่อน หมู่ที่ ๘	๔๙๗,๖๐๐.๐๐	๔๙๖,๐๐๐.๐๐
๘	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กซอยแก้วมณี หมู่ที่ ๘	๔๙๘,๘๐๐.๐๐	๔๙๗,๐๐๐.๐๐
๙	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กพร้อมรางระบายน้ำ ซอยโรงรม หมู่ที่ ๖	๔๘๙,๗๐๐.๐๐	๔๕๙,๐๐๐.๐๐
๑๐	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กซอยจินดาใหม่ หมู่ที่ ๘	๔๙๘,๔๐๐.๐๐	๔๙๕,๐๐๐.๐๐
๑๑	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กซอยโกจ๋าย หมู่ที่ ๑๐	๔๙๘,๔๐๐.๐๐	๔๙๗,๐๐๐.๐๐
๑๒	โครงการถมดินปรับพื้นที่ อบต.สวนแตง	๔๙๗,๘๐๐.๐๐	๔๙๗,๐๐๐.๐๐
	รวม	**๕,๙๖๒,๑๐๐.๐๐**	**๕,๙๐๓,๐๐๐.๐๐**

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน (โครงการเงินสะสมอยู่ระหว่างดำเนินการ)

ที่	โครงการ	งบประมาณ	เบิกจ่าย
๑	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กซอยประวิทย์ ๒ หมู่ที่ ๓	๔๙๗,๖๐๐.๐๐	๔๙๗,๐๐๐.๐๐
๒	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กซอยสุขโสดา หมู่ที่ ๓	๔๙๗,๘๐๐.๐๐	๔๙๗,๐๐๐.๐๐
๓	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กซอยสกุณา หมู่ที่ ๔	๔๙๙,๘๐๐.๐๐	๔๙๙,๐๐๐.๐๐
	รวม	**๑,๔๙๕,๒๐๐.๐๐**	**๑,๔๙๓,๐๐๐.๐๐**

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน (โครงการเงินสะสมยังไม่ได้ดำเนินการ)

ที่	โครงการ	งบประมาณ	เบิกจ่าย
๑	โครงการก่อสร้างรางระบายน้ำคอนกรีตเสริมเหล็ก ซอยราษฎร์เจริญ ๑	๒๔๗,๙๐๐.๐๐	๐
๒	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กซอยประมูล หมู่ที่ ๕	๔๙๙,๐๐๐.๐๐	๐
๓	โครงการก่อสร้างวางท่อระบายน้ำคอนกรีตเสริมเหล็กพร้อมบ่อพักฝาตะแกรงเหล็ก สายหนองบัว-ดอนแค หมู่ที่ ๖	๒๗๐,๐๐๐.๐๐	๐
๔	โครงการปรับปรุงถนนลูกรัง (โดยลงวัสดุลูกรัง) ซอยเรือนไม้สน หมู่ที่ ๖	๖๘,๗๐๐.๐๐	๐
๕	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กซอยโกรัตน์ หมู่ที่ ๖	๔๙๘,๔๐๐.๐๐	๐
๖	โครงการก่อสร้างอาคารเก็บวัสดุอุปกรณ์ภายใน อบต.สวนแตง	๑,๕๒๔,๐๐๐.๐๐	๐
๗	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กซอยสุดปรีดา หมู่ที่ ๔	๔๙๗,๒๐๐.๐๐	๐
๘	จัดซื้อหม้อแปลงไฟฟ้า ขนาด ๓๐ KVA พร้อมอุปกรณ์ติดตั้งและรื้อถอนหม้อแปลงเดิม	๑๕๐,๕๖๖.๔๙	๐
	รวม	**๓,๗๕๕,๗๖๖.๔๙**	**๐**

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ยุทธศาสตร์การพัฒนาส่งเสริมคุณภาพชีวิต

ที่	โครงการ	งบประมาณ	โอนเพิ่ม	โอนลด	เบิกจ่าย
๑	โครงการวันเด็กแห่งชาติ	๑๕๐,๐๐๐.๐๐	๘,๐๐๐.๐๐	๔๐๐	๑๕๗,๖๐๐.๐๐
๒	โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายการบริหารสถานศึกษา (ศพด.อบต.สวนแตง)	๓๑๔,๔๒๒.๐๐	๔,๑๐๐.๐๐	๔๘	๓๑๘,๕๗๔.๐๐
๓	สนับสนุนจัดซื้ออาหารเสริม (นม) ร.ร.บ้านเขาตากุน ร.ร.บ้านสวนสมบูรณ์ ร.ร.บ้านดวด ร.ร.บ้านดอนแค ศูนย์พัฒนาเด็ก อบต.สวนแตง	๑,๐๙๕,๖๙๙.๐๐	๕๖,๙๐๐.๐๐	๐	๑,๑๒๐,๕๘๕.๖๐
๔	โครงการอุดหนุนค่าอาหารกลางวันให้แก่โรงเรียนบ้านเขาตากุน	๓๗๒,๖๐๐.๐๐	๒๙,๗๐๐.๐๐	๐	๔๐๒,๓๐๐.๐๐
๕	โครงการอุดหนุนค่าอาหารกลางวันให้แก่โรงเรียนบ้านดวด	๕๕๔,๔๐๐.๐๐	๘,๘๐๐.๐๐	๙,๕๐๐.๐๐	๕๔๖,๗๐๐.๐๐
๖	โครงการอุดหนุนค่าอาหารกลางวันให้แก่โรงเรียนบ้านดอนแค	๕๑๓,๐๐๐	๙๕,๐๐๐.๐๐	๐	๖๐๔,๐๒๔.๐๐
๗	โครงการอุดหนุนค่าอาหารกลางวันให้แก่โรงเรียนบ้านสวนสมบูรณ์	๘๘๘,๘๐๐.๐๐	๙,๙๐๐.๐๐	๓๑,๙๐๐.๐๐	๘๖๖,๘๐๐.๐๐
๘	โครงการวันต่อต้านยาเสพติดโลก	๑๐,๐๐๐.๐๐	๐	๘,๐๐๐.๐๐	๑,๘๐๐.๐๐
๙	โครงการสัตว์ปลอดโรคคนปลอดภัยจากโรคพิษสุนัขบ้าฯ	๙๐,๐๐๐.๐๐	๐	๐	๘๙,๙๗๐.๐๐
๑๐	โครงการอุดหนุนคณะกรรมการหมู่บ้าน หมู่ที่ ๑ ตำบลสวนแตง ตามโครงการพระราชดำริ	๒๐,๐๐๐.๐๐	๐	๐	๒๐,๐๐๐.๐๐
๑๑	โครงการอุดหนุนคณะกรรมการหมู่บ้าน หมู่ที่ ๒ ตำบลสวนแตง ตามโครงการพระราชดำริ	๒๐,๐๐๐.๐๐	๐	๐	๒๐,๐๐๐.๐๐
๑๒	โครงการอุดหนุนคณะกรรมการหมู่บ้าน หมู่ที่ ๓ ตำบลสวนแตง ตามโครงการพระราชดำริ	๒๐,๐๐๐.๐๐	๐	๐	๒๐,๐๐๐.๐๐
๑๓	โครงการอุดหนุนคณะกรรมการหมู่บ้าน หมู่ที่ ๔ ตำบลสวนแตง ตามโครงการพระราชดำริ	๒๐,๐๐๐.๐๐	๐	๐	๒๐,๐๐๐.๐๐
๑๔	โครงการอุดหนุนคณะกรรมการหมู่บ้าน หมู่ที่ ๕ ตำบลสวนแตง ตามโครงการพระราชดำริ	๒๐,๐๐๐.๐๐	๐	๐	๒๐,๐๐๐.๐๐

ที่	โครงการ	งบประมาณ	โอนเพิ่ม	โอนลด	เบิกจ่าย
๑๕	โครงการอุดหนุนคณะกรรมการหมู่บ้าน หมู่ที่ ๖ ตำบลสวนแตง ตามโครงการพระราชดำริ	๒๐,๐๐๐.๐๐	๐	๐	๒๐,๐๐๐.๐๐
๑๖	โครงการอุดหนุนคณะกรรมการหมู่บ้าน หมู่ที่ ๗ ตำบลสวนแตง ตามโครงการพระราชดำริ	๒๐,๐๐๐.๐๐	๐	๐	๒๐,๐๐๐.๐๐
๑๗	โครงการอุดหนุนคณะกรรมการหมู่บ้าน หมู่ที่ ๘ ตำบลสวนแตง ตามโครงการพระราชดำริ	๒๐,๐๐๐.๐๐	๐	๐	๒๐,๐๐๐.๐๐
๑๘	โครงการอุดหนุนคณะกรรมการหมู่บ้าน หมู่ที่ ๙ ตำบลสวนแตง ตามโครงการพระราชดำริ	๒๐,๐๐๐.๐๐	๐	๐	๒๐,๐๐๐.๐๐
๑๙	โครงการอุดหนุนคณะกรรมการหมู่บ้าน หมู่ที่ ๑๐ ตำบลสวนแตง ตามโครงการพระราชดำริ	๒๐,๐๐๐.๐๐	๐	๐	๒๐,๐๐๐.๐๐
๒๐	โครงการช่วยเหลือ/ดูแลผู้ด้อยโอกาสทางสังคมพื้นที่ ตำบลสวนแตง	๓๐,๐๐๐.๐๐	๐	๓๐,๐๐๐.๐๐	๐
๒๑	โครงการทุนการศึกษาสำหรับนักศึกษาและการให้ความช่วยเหลือนักเรียน	๒๕๐,๐๐๐.๐๐	๐	๘,๙๐๐.๐๐	๒๔๑,๐๐๐.๐๐
๒๒	โครงการตามรอยพ่อเพื่อพอเพียง	๒๐,๐๐๐.๐๐	๐	๐	๑๘,๘๔๕.๐๐
๒๓	โครงการมหกรรมกีฬาต้านยาเสพติดตำบลสวนแตง	๓๑๐,๐๐๐๐.๐๐	๐	๐	๓๐๙,๕๐๐๐.๐๐
๒๔	โครงการส่งนักกีฬา ประชาชนและเยาวชน เข้าร่วมการแข่งขันกีฬา	๕,๐๐๐.๐๐	๑๑,๐๐๐.๐๐	๔,๐๐๐.๐๐	๑๑,๖๒๔.๐๐
๒๕	โครงการส่งเสริมอาชีพประชาชนในพื้นที่ตำบลสวนแตง	๒๕,๐๐๐.๐๐	๐	๐	๑๘,๓๖๕.๐๐
๒๖	โครงการพัฒนาสตรีเสริมสร้างความสัมพันธ์ที่ดีในครอบครัว	๑๒,๐๐๐.๐๐	๐	๒,๕๐๐.๐๐	๙,๔๗๐.๐๐
๒๗	เบี้ยยังชีพผู้สูงอายุ	๖,๕๔๐,๐๐๐.๐๐	๙๖,๙๐๐.๐๐	๐	๖,๖๓๓,๕๐๐
๒๘	เบี้ยยังชีพคนพิการ	๑,๒๓๓,๖๐๐.๐๐	๐	๗๐,๙๐๐.๐๐	๑,๑๕๒,๒๐๐.๐๐
๒๙	เบี้ยยังชีพผู้ป่วยเอดส์	๒๔,๐๐๐.๐๐	๐	๐	๒๔,๐๐๐.๐๐
๓๐	โครงการจิตอาสา”เราทำดีด้วยหัวใจ” เพื่อพัฒนาท้องถิ่น (ตำบลสวนแตง)	๓๐,๐๐๐.๐๐	๐	๐	๔,๓๑๓.๐๐
	รวม	**๑๕,๔๕๘,๕๒๑.๐๐**	**๓๒๐,๓๐๐.๐๐**	**๑๖๖,๑๔๘.๐๐**	**๑๕,๕๑๖,๖๗๐.๖๐**

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ยุทธศาสตร์การพัฒนาจัดระเบียบ/ชุมชน สังคมและการเมือง

ที่	โครงการ	งบประมาณ	โอนเพิ่ม	โอนลด	เบิกจ่าย
๑	โครงการฝึกอบรมให้ความรู้การป้องกันและระงับอัคคีภัยแก่เด็ก/เยาวชน/ประชาชน	๑๘,๐๐๐.๐๐	๐	๐	๑๗,๗๖๐.๐๐
๒	โครงการช่วยเหลือ/บรรเทาความเดือดร้อนแก่ผู้ประสบภัยสาธารณภัยตำบลสวนแตง	๓๐,๐๐๐.๐๐	๐	๐	๕,๓๐๐.๐๐
๓	โครงการลดอุบัติเหตุทางถนนในช่วงเทศกาล (ปีใหม่)	๓๔,๐๙๕.๐๐	๐	๐	๓๔,๐๙๕.๐๐
๔	โครงการลดอุบัติเหตุทางถนนในช่วงเทศกาล (สงกรานต์)	๒๖,๖๐๕.๐๐	๐	๐	๒๖,๖๐๕.๐๐
	รวม	**๑๐๘,๗๐๐.๐๐**			**๘๓,๗๖๐.๐๐**

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการวางแผน การส่งเสริมการลงทุน พาณิชยกรรมและการท่องเที่ยว

ที่	โครงการ	งบประมาณ	โอนเพิ่ม	โอนลด	เบิกจ่าย
		-	-	-	-

ยุทธศาสตร์ที่ ๕ ยุทธศาสตร์การบริหารจัดการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

ที่	โครงการ	งบประมาณ	โอนเพิ่ม	โอนลด	เบิกจ่าย
		-	-	-	-

ยุทธศาสตร์ที่ ๖ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านศิลปะวัฒนธรรม จารีตประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น

ที่	โครงการ	งบประมาณ	โอนเพิ่ม	โอนลด	เบิกจ่าย
๑	โครงการถวายเทียนเนื่องในวันเข้าพรรษา	๒๐,๐๐๐.๐๐	๐	๐	๑๙,๔๐๐.๐๐
๒	โครงการสืบสานงานประเพณีลอยกระทง	๑๕๐,๐๐๐.๐๐	๐	๐	๑๔๕,๗๐๐.๐๐
๓	โครงการบำรุงรักษาจารีตประเพณี วิถีภูมิปัญญาท้องถิ่น	๑๐๐,๐๐๐.๐๐	๐	๐	๙๙,๘๕๐.๐๐
	รวม	**๒๗๐,๐๐๐.๐๐**	๐	๐	**๒๒๓,๕๕๐.๐๐**

ยุทธศาสตร์ที่ 7 ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการบริหาร

ที่	โครงการ	งบประมาณ	โอนเพิ่ม	โอนลด	เบิกจ่าย
๑	โครงการงานกาชาดและงานเทิดพระเกียรติ เสด็จในกรมหลวงชุมพรเขตอุดมศักดิ์	๒๐,๐๐๐.๐๐	๐	๐	๑๙,๘๕๐.๐๐
๒	โครงการพระราชพิธีเกี่ยวกับสถาบันพระมหากษัตริย์	๔๐,๐๐๐.๐๐	๐	๑๖,๐๐๐.๐๐	๑๙,๔๙๖.๐๐
	รวม	**๖๐,๐๐๐.๐๐**	๐	๐	**๓๙,๓๔๖.๐๐**
	รวมทั้งสิ้น	**๔๖,๖๗๒,๓๘๗.๔๙**	**๓๒๐,๓๓๐.๐๐**	**๑๖๖,๑๔๘.๐๐**	**๔๒,๕๓๙,๒๔๒.๖๐**

แบบที่ ๓/๑ แบบประเมินผลการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์

คำชี้แจง : เป็นประเมินตนเอง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้ประเมินผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตามยุทธศาสตร์ที่กำหนดไว้ และมีกำหนดระยะเวลาในการรายงานปีละ ๑ ครั้ง

ส่วนที่ ๑ ข้อมูลทั่วไป

๑.๑ องค์การบริหารส่วนตำบลสวนแตง อำเภอละแม จังหวัดชุมพร

๑.๒ รายงานผลการดำเนินงาน ตั้งแต่วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๗ – ๓๐ กันยายน ๒๕๖๘

ส่วนที่ ๒ ยุทธศาสตร์และโครงการในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

๒.๑. ยุทธศาสตร์และจำนวนโครงการที่ปรากฏอยู่ในแผนและจำนวนโครงการที่ได้ปฏิบัติ

ยุทธศาสตร์	จำนวนโครงการ	
	จำนวนโครงการที่ปรากฏอยู่ในแผน	จำนวนโครงการที่ได้ปฏิบัติ
๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนาทางด้านโครงสร้างพื้นฐาน	๒๘๕	๓๗
๒. ยุทธศาสตร์ด้านการส่งเสริมคุณภาพชีวิต	๙๗	๓๐
๓. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการจัดระเบียบชุมชน/สังคมและการเมือง	๓๔	๓
๔. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการวางแผน การส่งเสริมการลงทุนพาณิชยกรรมและการท่องเที่ยว	๓๗	๐
๕. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการบริหารจัดการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	๕	๐
๖. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น	๑๑	๓
๗. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการบริหาร	๒๖	๒
รวม	**๔๙๕**	**๗๕**

แบบที่ ๔/๒ แบบประเมินความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในภาพรวม

คำชี้แจง : เป็นประเมินของหน่วยงานภายนอก โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้ในการประเมินความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และมีกำหนดระยะเวลาในการรายงานปีละ ๑ ครั้ง

ส่วนที่ ๑ ข้อมูลทั่วไป

๑.๑ องค์การบริหารส่วนตำบลสวนแตง อำเภอละแม จังหวัดชุมพร

๑.๒ รายงานผลการดำเนินงาน ตั้งแต่วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๗ – ๓๐ กันยายน ๒๕๖๘

ส่วนที่ ๒ ความพึงพอใจต่อการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในภาพรวม

๒.๑. สรุปผลความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลสวนแตง ยุทธศาสตร์ทั้ง ๗ ด้าน

ยุทธศาสตร์	ร้อยละของความพึงพอใจ
๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนาทางด้านโครงสร้างพื้นฐาน	๘.๗๖
๒. ยุทธศาสตร์ด้านการส่งเสริมคุณภาพชีวิต	๘.๘๙
๓. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการจัดระเบียบชุมชน/สังคมและการเมือง	๘.๔๘
๔. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการวางแผน การส่งเสริมการลงทุน พาณิชยกรรมและการท่องเที่ยว	๘.๙๗
๕. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการบริหารจัดการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	๘.๙๘
๖. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น	๙.๓๙
๗. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการบริหาร	๙.๐๗
รวม	**๘.๙๓**

๒.๒ สรุปผลความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลสวนแตง ใน **<u>ภาพรวม(ร้อยละ)</u>**

ประเด็น	พอใจมาก	พอใจ	ไม่พอใจ
๑ มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ/กิจกรรม	๔๙	๔๙	๒
๒ มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ/กิจกรรม	๕๑	๔๔	๕
๓ มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ/กิจกรรม	๕๑	๔๗	๒
๔ มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรมต่อสาธารณะ	๕๓	๔๕	๒
๕ มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนตรวจสอบการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม	๔๙	๔๖	๕
๖ การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	๕๕	๔๐	๕
๗ ผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขปัญหาของประชาชนในท้องถิ่น	๕๐	๑๕	๕
๘ การแก้ไขปัญหา และการตอบสนองความต้องการของประชาชน	๕๒	๔๗	๑
๙ ประโยชน์ที่ประชาชนที่ได้รับจากการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	๕๓	๔๔	๓
สรุปภาพรวม	**๕๑.๔๔**	**๔๕.๒๒**	**๓.๓๓**

<u>หมายเหตุ</u> จากการสอบถามประชาชนในพื้นที่จำนวน ๑๐๐ คน มีความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงาน ภาพรวม ดังนี้

๑. พอใจมาก ร้อยละ ๕๑.๔๔ ๒. พอใจ ร้อยละ ๔๕.๒๒ ๓. ไม่พอใจ ร้อยละ ๓.๓๓

****

ส่วนที่ ๓
ผลการติดตามและประเมินแผนพัฒนาท้องถิ่น ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘
(ตุลาคม ๒๕๖๗ – กันยายน ๒๕๖๘)

ในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลสวนแตง คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นองค์การบริหารส่วนตำบลสวนแตง ได้กำหนดเครื่องมือ อุปกรณ์ สิ่งที่ใช้เป็นสื่อสำหรับการติดตามและประเมินผล เพื่อใช้ในการรวบรวมข้อมูลแผนพัฒนาที่ได้กำหนดขึ้น ซึ่งมีผลต่อการพัฒนาท้องถิ่น ข้อมูลดังกล่าวเป็นได้ทั้งข้อมูลเชิงปริมาณ และข้อมูลเชิงคุณภาพ มีความจำเป็นและสำคัญในการนำมาหาค่าและผลของประโยชน์ที่ได้รับจากแผนพัฒนา เป็นแบบสอบถาม แบบวัดคุณภาพแผน แบบติดตามและประเมินผลโครงการสำหรับแผนพัฒนาเพื่อความสอดคล้องของยุทธศาสตร์และโครงการ แบบตัวบ่งชี้ของการปฏิบัติงาน แบบบันทึกข้อมูลแบบรายงาน เพื่อนำไปวิเคราะห์ทางสถิติ และการหาผลสัมฤทธิ์โดยรูปแบบต่างๆ ที่สอดคล้องกับบริบทของท้องถิ่น โดยเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลสวนแตง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ คือการประเมินผลในเชิงปริมาณ โดยใช้แบบการติดตามและประเมิลผลแบบตัวบ่งชี้การปฏิบัติงาน (Performance Indicators) ดังนี้

๑. ลักษณะของแบบตัวบ่งชี้การปฏิบัติงาน

เป็นเครื่องมือที่ใช้วัดผลการปฏิบัติงานหรือประเมินผลการดำเนินงานในด้านต่าง ๆ ซึ่งสามารถแสดงผลการวัดหรือประเมินผลการวัดในรูปข้อมูลเชิงปริมาณ เพื่อสะท้อนประสิทธิภาพประสิทธิผลในการปฏิบัติงาน ซึ่งสามารถ เป็นเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผลในการพัฒนากิจกรรม โครงการ ตลอดจนกลยุทธ์/แผนงาน ซึ่งตัวบ่งชี้การปฏิบัติงานจะเป็นการรวบรวมข้อมูลเกี่ยวกับปัจจัยน้ำเข้า (Input) กระบวนการ (processes) ผลผลิต (output) และผลกระทบ (impact) อันจะช่วยในการวิเคราะห์การดำเนินงานที่เกิดขึ้น ตลอดจนใช้เป็นข้อมูลในการปรับปรุงการทำงานต่อไปเงื่อนไขสำคัญของตัวแบบบ่งชี้การปฏิบัติก็คือ การมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (key stakeholders) ในการกำหนดตัวบ่งชี้ เพราะจะเป็นการสร้างความเข้าใจร่วมกัน ตลอดจนการใช้ตัวบ่งชี้เหล่านั้นในการดำเนินการช่วยในการตัดสินใจได้ต่อไป การใช้ตัวบ่งชี้การปฏิบัติงานจะเริ่มจากการกำหนดเป้าหมายในการปฏิบัติและแนวทางการประเมินความสำเร็จตามตัวบ่งชี้ที่กำหนดไว้ในบางแผนงานอาจมีการกำหนดระบบเตือนภัยล่วงหน้า (early warning system) เพื่อให้ทราบข้อผิดพลาดจากการดำเนินการที่เกิดขึ้นว่าเป็นไปตามแนวทางที่ได้วางไว้หรือไม่ หรืออาจมีการประเมินแนวลึก (in–depth evaluation) เพื่อให้ทราบรายละเอียดของข้อมูลที่จำเป็น

๒. ความสำคัญของการใช้แบบตัวบ่งชี้การปฏิบัติงาน

๒.๑ ทำให้ทราบได้ว่าสิ่งที่ได้ดำเนินการไปนั้นมีความก้าวหน้ามากน้อยเพียงใด สำเร็จหรือไมสำเร็จเพราะเหตุใดประชาชนที่มาขอรับบริการพอใจหรือไม

๒.๒ สามารถคาดการณลวงหน้าได้ว่าอะไรจะเกิดขึ้น ต่อไปในอนาคตผู้ที่ควบคุมดูแลกิจกรรมเหล่านั้นจะหาวิธีการแกไขปัญหาที่จะเกิดขึ้นได้ทันต่อเหตุการณ์ หรือแม้วาเหตุการณจะสิ้นสุดแล้วก็ตาม ผลการประเมินตัวชี้วัดที่ได้จะเป็นประโยชนในการวางแผนการ ปฏิบัติงานในอนาคต เพื่อให้การปฏิบัติงานต่อไปประสบผลสำเร็จตามวัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล

๒.๓ เพื่อนำไปสูการพัฒนาวิธีการปฏิบัติขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่ดีขึ้น

๒.๔ เป็นเครื่องมือในการวัดประสิทธิภาพ ประสิทธิผลในการทำงานและใช้เป็นเกณฑ์พิจารณา ในการจัดสรรเงินรางวัล (Bonus) แกขาราชการและลูกจ้างของส่วนราชการต่างๆ โดยคาดหวังว่าจะเป็นเครื่องมือกระตุ้นให้ข้าราชการทำงานอย่างมีประสิทธิภาพ และมีผลตอบแทนที่เป็นธรรม

๓. วัตถุประสงค์ในการใช้แบบตัวบ่งชี้การปฏิบัติงาน

๓.๑ เพื่อให้ทราบถึงประสิทธิภาพของการจัดทำแผนพัฒนา

๓.๒ เพื่อให้ทราบถึงผลการนำแผนพัฒนาไปปฏิบัติ

๓.๓ เพื่อให้ทราบถึงผลกระทบของการดำเนินโครงการ

๔. ขั้นตอนการดำเนินงานตามแบบตัวบ่งชี้การปฏิบัติงาน

๔.๑ กำหนดตัวบ่งชี้การปฏิบัติงาน

๔.๒ กำหนดเกณฑ์การประเมินตัวบ่งชี้

๔.๓ ดำเนินการประเมินตามตัวบ่งชี้

๔.๔ สรุปผลการประเมินตามตัวบ่งชี้

๔.๑ การกำหนดตัวบ่งชี้การปฏิบัติงาน คะแนนเต็ม ๓๐ คะแนน ดังนี้

(๑) แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐) ดังนี้

ตัวบ่งชี้ที่ ๑ : ขั้นตอนการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ (๕ คะแนน)

ตัวบ่งชี้ที่ ๒ : คุณภาพแผนยุทธศาสตร์ (๕ คะแนน)

(๒) แผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐)

ตัวบ่งชี้ที่ ๓ : ขั้นตอนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น (๕ คะแนน)

ตัวบ่งชี้ที่ ๔ : คุณภาพแผนพัฒนาท้องถิ่น (๕ คะแนน)

(๓) การนำแผนไปปฏิบัติ

ตัวบ่งชี้ที่ ๕ : การดำเนินโครงการ (๕ คะแนน)

ตัวบ่งชี้ที่ ๖ : ผลกระทบหรือความเสียหายจากการดำเนินโครงการ (๕ คะแนน)

๔.๒ กำหนดเกณฑ์การประเมินตัวบ่งชี้ คะแนนเต็ม ๓๐ คะแนน ดังนี้

คะแนน ๓๐ คะแนน	=	ดีมาก
คะแนน ๒๕ ขึ้นไป	=	พอใช้
ต่ำกว่า ๒๐	=	ต้องปรับปรุง

ตัวบ่งชี้ที่ ๑ : ขั้นตอนการจัดทำแผนยุทธศาสตร์

เกณฑ์ตัวชี้วัด : มีการดำเนินการครบทุกขั้นตอน คะแนนเต็ม ๕ คะแนน

- มีการดำเนินการครบทุกขั้นตอน (๑๐ ขั้นตอน) ได้ ๕ คะแนน
- มีการดำเนินการ ๘ – ๙ ขั้นตอน ได้ ๔ คะแนน
- มีการดำเนินการ ๖ – ๗ ขั้นตอน ได้ ๓ คะแนน
- มีการดำเนินการไม่ถึง ๖ ขั้นตอน ไม่ได้คะแนน

ผลการติดตามและประเมิน ตัวบ่งชี้ที่ ๑ : ขั้นตอนการจัดทำแผนยุทธศาสตร์		**คะแนนเต็ม ๕ คะแนนที่ได้.....๕.....**
ลำดับที่	**การดำเนินการ**	**มีการดำเนินการ (ใส่เครื่องหมาย ✓)**
๑	คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นจัดประชุมประชาคมท้องถิ่น ส่วนราชการและรัฐวิสาหกิจที่เกี่ยวข้อง เพื่อแจ้งแนวทางการพัฒนาท้องถิ่น รับทราบปัญหาความต้องการ ประเด็นการพัฒนา และประเด็นที่เกี่ยวข้องตลอดจนความช่วยเหลือทางวิชาการ และแนวทางปฏิบัติที่เหมาะสมกับสภาพพื้นที่ เพื่อนำมากำหนดแนวทางการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา โดยให้นำข้อมูลพื้นฐานในการพัฒนามาจากหน่วยงานต่างๆ และข้อมูลในแผนชุมชนมาพิจารณาประกอบการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา	✓
๒	คณะกรรมการมีการกำหนดแนวทางการพัฒนา	✓
๓	คณะกรรมการได้นำข้อมูลพื้นฐานในการพัฒนามาจากหน่วยงานต่างๆ และข้อมูลในแผนชุมชนมาพิจารณาประกอบการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา	✓
๔	มีการทบทวนแผนยุทธศาสตร์	✓
๕	มีการเสนอโครงการจากที่ประชาคมท้องถิ่น	✓
๖	มีการพิจารณาแผนชุมชนที่เกินศักยภาพมาบรรจุในแผนยุทธศาสตร์	✓
๗	มีการจัดลำดับความสำคัญของโครงการ	✓
๘	มีการประชุมคณะกรรมการสนับสนุนในการจัดทำร่างแผนยุทธศาสตร์	✓
๙	มีการประชุมคณะกรรมการพัฒนาพิจารณาร่างแผนยุทธศาสตร์	✓
๑๐	ผู้บริหารประกาศใช้แผนยุทธศาสตร์การพัฒนาได้ทันภายในกำหนด	✓
มีการดำเนินการครบ ๑๐ ขั้นตอน		

ตัวบ่งชี้ที่ ๒ : คุณภาพแผนยุทธศาสตร์

เกณฑ์ตัวชี้วัด : มีการดำเนินการตามประเด็นการพิจารณาการจัดทำแผน คะแนนเต็ม ๕ คะแนน

- ประเด็นการพิจารณา ๑๐๐ คะแนน ได้ ๕ คะแนน
- ประเด็นการพิจารณา ๙๐ – ๙๙ คะแนน ได้ ๔ คะแนน
- ประเด็นการพิจารณา ๘๐ – ๘๙ คะแนน ได้ ๓ คะแนน
- ประเด็นการพิจารณาต่ำกว่า ๘๐ คะแนน ไม่ได้คะแนน

ผลการติดตามและประเมิน ตัวบ่งชี้ที่ ๒ : คุณภาพแผนยุทธศาสตร์			**คะแนนเต็ม ๕ คะแนนที่ได้.....๕.....**
แผนพัฒนา	**การติดตามและประเมิน**	**คะแนนประเมิน**	**คะแนนที่ได้**
แผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐)	การประเมินคุณภาพ ของแผน	๑๐๐ คะแนน	๑๐๐

รายละเอียดผลการประเมินคุณภาพของแผน
แนวทางการพิจารณาคุณภาพแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐)
ขององค์การบริหารส่วนตำบลสวนแตง

ประเด็นการพิจารณา	**คะแนนเต็ม**	**คะแนนที่ได้**
๑. ข้อมูลสภาพทั่วไปขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	๒๐	๒๐
๒. การวิเคราะห์สภาวการณ์และศักยภาพ	๑๕	๑๕
๓. ยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย	๖๕	๖๕
๓.๑ ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	(๑๐)	๑๐
๓.๒ ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด	(๑๐)	๑๐
๓.๓ ยุทธศาสตร์จังหวัด	(๑๐)	๑๐
๓.๔ วิสัยทัศน์	(๕)	๕
๓.๕ กลยุทธ์	(๕)	๕
๓.๖ เป้าประสงค์ของแต่ละยุทธศาสตร์	(๕)	๕
๓.๗ จุดยืนทางยุทธศาสตร์	(๕)	๕
๓.๘ แผนงาน	(๕)	๕
๓.๙ ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม	(๕)	๕
รวม	**๑๐๐**	**๑๐๐**

ตัวบ่งชี้ที่ ๓ : ขั้นตอนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น

เกณฑ์ตัวชี้วัด : มีการดำเนินการครบทุกขั้นตอน คะแนนเต็ม ๕ คะแนน

- มีการดำเนินการครบทุกขั้นตอน (๑๐ ขั้นตอน) ได้ ๕ คะแนน
- มีการดำเนินการ ๘ – ๙ ขั้นตอน ได้ ๔ คะแนน
- มีการดำเนินการ ๖ – ๗ ขั้นตอน ได้ ๓ คะแนน
- มีการดำเนินการไม่ถึง ๖ ขั้นตอน ไม่ได้คะแนน

ผลการติดตามและประเมิน ตัวบ่งชี้ที่ ๓ : ขั้นตอนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น		**คะแนนเต็ม ๕ คะแนนที่ได้.....๕.....**
ลำดับที่	**การดำเนินการ**	**มีการดำเนินการ (ใส่เครื่องหมาย ✓)**
๑	กำหนดสัดส่วนในการจัดประชุมประชาคมตามหนังสือ ตามหนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท ๐๘๑๐.๒/ว ๐๖๐๐ ลงวันที่ ๒๙ มกราคม ๒๕๕๙ เรื่อง แนวทางและหลักเกณฑ์การจัดทำและประสานแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	✓
๒	มีผู้เข้าร่วมประชุมประชาคมท้องถิ่นมากกว่าร้อยละ ๖๐ ของสัดส่วน	✓
๓	มีการกำหนดประเด็นหลักการพัฒนา กรอบยุทธศาสตร์และแนวทางการพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดรวมทั้งวิสัยทัศน์ พันธกิจ จุดมุ่งหมาย	✓
๔	มีการทบทวนแผนพัฒนา	✓
๕	มีการเสนอโครงการจากที่ประชาคมท้องถิ่น	✓
๖	มีการพิจารณาแผนชุมชนที่เกินศักยภาพมาบรรจุในแผนพัฒนา	✓
๗	มีการจัดลำดับความสำคัญของโครงการ	✓
๘	มีการดำเนินการประชุมคณะกรรมการสนับสนุนในการจัดทำร่างแผนพัฒนา	✓
๙	มีการประชุมคณะกรรมการพัฒนาพิจารณาร่างแผนพัฒนา	✓
๑๐	ผู้บริหารประกาศใช้แผนพัฒนาได้ทันภายในเดือนธันวาคม พ.ศ. ๒๕๖๖	✓
มีการดำเนินการครบ ๑๐ ขั้นตอน		

ตัวบ่งชี้ที่ ๔ : คุณภาพแผนพัฒนาท้องถิ่น

เกณฑ์ตัวชี้วัด : มีการดำเนินการตามประเด็นการพิจารณาการจัดทำแผน คะแนนเต็ม ๕ คะแนน

- ประเด็นการพิจารณา ๑๐๐ คะแนน ได้ ๕ คะแนน
- ประเด็นการพิจารณา ๙๐ – ๙๙ คะแนน ได้ ๔ คะแนน
- ประเด็นการพิจารณา ๘๐ – ๘๙ คะแนน ได้ ๓ คะแนน
- ประเด็นการพิจารณาต่ำกว่า ๘๐ คะแนน ไม่ได้คะแนน

ผลการติดตามและประเมิน ตัวบ่งชี้ที่ ๔ : คุณภาพแผนพัฒนาท้องถิ่น			**คะแนนเต็ม ๕ คะแนนที่ได้.....๔.....**
แผนพัฒนา	**การติดตามและประเมิน**	**คะแนนประเมิน**	**คะแนนที่ได้**
แผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐)	การติดตามและประเมินผลโครงการสำหรับแผนพัฒนาเพื่อความสอดคล้องของยุทธศาสตร์และโครงการ	๕	๔

รายละเอียดผลการติดตามและประเมินผลโครงการสำหรับแผนพัฒนา (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐) เพื่อสอดคล้องกับยุทธศาสตร์และโครงการ

ประเด็นการพิจารณา	**คะแนนเต็ม**	**คะแนนที่ได้**
๑. การสรุปสถานการณ์การพัฒนา	๑๐	๑๐
๒. การประเมินผลการนาแผนพัฒนาสามปีไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ	๑๐	๑๐
๓. การประเมินผลการนาแผนพัฒนาสามปีไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ	๑๐	๑๐
๔. แผนงานและยุทธศาสตร์การพัฒนา	๑๐	๑๐
๕. โครงการพัฒนาประกอบด้วย	๖๐	๖๐
๕.๑ ความชัดเจนของชื่อโครงการ	๕	๕
๕.๒ กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการ	๕	๕
๕.๓ เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความชัดเจนนาไปสู่การตั้งงบประมาณได้ถูกต้อง	๕	๕
๕.๔ โครงการมีความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี	๕	๕
๕.๕ เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ	๕	๕
๕.๖ โครงการมีความสอดคล้องกับ Thailand ๔.๐	๕	๕
๕.๗ โครงการสอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด	๕	๕
๕.๘ โครงการแก้ไขปัญหาความยากจนหรือการเสริมสร้างให้ประเทศชาติมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืนภายใต้หลักประชารัฐ	๕	๕
๕.๙ งบประมาณ มีความสอดคล้องกับเป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ)	๕	๕
๕.๑๐ มีการประมาณการราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ	๕	๔
๕.๑๑ มีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลที่คาดว่าจะได้รับ	๕	๕
๕.๑๒ ผลที่คาดว่าจะได้รับ สอดคล้องกับวัตถุประสงค์	๕	๕
รวม	**๑๐๐**	**๙๙**

ตัวบ่งชี้ที่ ๕ : การดำเนินโครงการ

เกณฑ์การประเมิน : การดำเนินโครงการ คะแนนเต็ม ๕ คะแนน

- ดำเนินการได้มากกว่าร้อยละ ๕๐ ได้ ๕ คะแนน
- ดำเนินการได้มากกว่าร้อยละ ๔๐ ได้ ๔ คะแนน
- ดำเนินการได้ร้อยละ ๓๐ ขึ้นไป ได้ ๓ คะแนน
- ดำเนินการได้ต่ำกว่าร้อยละ ๓๐ ไม่ได้คะแนน

ผลการติดตามและประเมิน ตัวบ่งชี้ที่ ๕ : การดำเนินโครงการ			**คะแนนเต็ม ๕ คะแนนที่ได้ ....๐.....**
การดำเนินการ	**จำนวนโครงการ**	**ร้อยละ**	**คะแนน**
แผนพัฒนาท้องถิ่น	๔๘๗	๑๐๐	
แผนการดำเนินงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘	๔๙	๑๐.๒๖	๐
ข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘	๔๙	๑๐.๒๖	๐
การดำเนินงานจริง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘	๗๕	๑๕.๔๐	๐

หมายเหตุ : คำนวณร้อยละจากแผนพัฒนาท้องถิ่น (เฉพาะปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘)

ตัวบ่งชี้ที่ ๖ : ผลกระทบหรือความเสียหายจากการดำเนินโครงการ

เกณฑ์การประเมิน : ผลกระทบหรือความเสียหายที่เกิดขึ้น คะแนนเต็ม ๕ คะแนน

- ไม่มีผลกระทบ ได้ ๕ คะแนน
- มีผลกระทบ ๑ โครงการ ได้ ๔ คะแนน
- มีผลกระทบ ๒ – ๓ โครงการ ได้ ๓ คะแนน
- มีผลกระทบมากกว่า ๓ โครงการ ไม่ได้คะแนน

ผลการติดตามประเมิน ตัวบ่งชี้ที่ ๖ : ผลกระทบหรือความเสียหายจากการดำเนินโครงการ			**คะแนนเต็ม ๕ คะแนนที่ได้.....๕.....**
โครงการที่ดำเนินการ	**จำนวนโครงการ**	**ผลกระทบ**	**คะแนน**
โครงการที่ดำเนินการ	๐	ไม่มีผลกระทบ	๕

๔.๔ สรุปผลการประเมินตัวบ่งชี้

ลำดับที่	ตัวบ่งชี้	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๑	ขั้นตอนการจัดทำแผนยุทธศาสตร์	๕	๕
๒	คุณภาพแผนยุทธศาสตร์	๕	๕
๓	ขั้นตอนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	๕	๕
๔	คุณภาพแผนพัฒนาท้องถิ่น	๕	๕
๕	การดำเนินโครงการ	๕	๕
๖	ผลกระทบหรือความเสียหายจากการดำเนินโครงการ	๕	๕
รวมคะแนน		๓๐	๓๐

ข้อคิดเห็น

.....

.....

.....

.....

.....

.....

แบบตัวบ่งชี้การปฏิบัติงานรายโครงการ
(การติดตามและประเมินผลโครงการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘)

ชื่อโครงการ : .....

.....

ผู้รับผิดชอบโครงการ : ชื่อ-สกุล .....ตำแหน่ง .....

สังกัด : สำนัก/กอง .....

คำอธิบาย : ให้ใส่เครื่องหมาย ✓ ในช่องที่เลือก

ลำดับที่	ประเด็นการประเมิน (ตัวบ่งชี้)	ใช่	ไม่ใช่
๑	เป็นโครงการที่ประชาคมท้องถิ่นเสนอ หรือเห็นชอบ หรือจากแผนชุมชน หรือจากแผนเศรษฐกิจพอเพียงท้องถิ่น (ด้านการเกษตรและแหล่งน้ำ) ที่เกินศักยภาพของชุมชน		
๒	เป็นโครงการที่อยู่ในแผนพัฒนา		
๓	สอดคล้องกับแนวทางการพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบล		
๔	ได้ดำเนินโครงการ		
๕	ดำเนินโครงการตามห้วงเวลาที่กำหนดเอาไว้ในแผนการดำเนินงาน		
๖	งบประมาณเพียงพอในการดำเนินโครงการ		
๗	กลุ่มเป้าหมายร้อยละ ๕๐ ขึ้นได้รับประโยชน์		
๘	การเบิกจ่ายงบประมาณได้ร้อยละ ๕๐ ขึ้นไป		
๙	มีผลกระทบหรือความเสียหายที่เกิดขึ้นในการดำเนินโครงการ โปรดระบุผลกระทบ		
๑๐	ความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการร้อยละ ๕๐ ขึ้นไป		

****

ส่วนที่ ๔
สรุปผล ปัญหาและอุปสรรคในการปฏิบัติงาน ข้อเสนอแนะ

ปัญหาและอุปสรรคในการปฏิบัติงาน

๑. ปัญหาความต้องการของประชาขนมีมากแต่องค์การบริหารส่วนตำบลสวนแตงมีงบประมาณไม่เพียงพอต่อการดำเนินงานแก้ไขปัญหาและความต้องการของประชาชนในตำบลได้ทั้งหมด

๒. ด้วยข้อจำกัดของอำนาจหน้าที่ งบประมาณและภาระค่าใช้จ่ายประจำ และทำให้ไม่สามารถนำโครงการ/กิจกรรมจากแผนสู่การปฏิบัติได้อย่างเต็มที่ ความสำเร็จของโครงการจึงเกิดขึ้นน้อย

๓. องค์การบริหารส่วนตำบลสวนแตงตั้งงบประมาณในการดำเนินการตามภารกิจแต่ละด้านบางรายการยังไม่เพียงพอและบางรายการมากเกินไป ทำให้ต้องโอนเพิ่ม - โอนลด และตั้งจ่ายรายการใหม่

ข้อเสนอแนะ

๑. การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นควรพิจารณางบประมาณและคำนึงถึงสถานะการคลังในการพิจารณาโครงการ/กิจกรรม ที่บรรจุในแผนพัฒนาท้องถิ่น

๒. ควรเร่งรัดให้มีการดำเนินโครงการ/กิจกรรม ที่ตั้งในข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายให้สามารถดำเนินการได้ในปีงบประมาณนั้น

๓. องค์การบริหารส่วนตำบลสวนแตงควรพิจารณาตั้งงบประมาณให้เพียงพอและเหมาะสมกับภารกิจแต่ละด้านที่จะต้องดำเนินการซึ่งจะช่วยลดปัญหาในการโอนเพิ่ม - โอนลด โอนตั้งจ่ายรายการใหม่

๔. ควรตั้งงบประมาณให้ครอบคลุมทุกยุทธศาสตร์

๕. มีการปรับแผนฯมากเกินไปไม่สามารถดำเนินการได้ทั้งหมด จึงทำให้ร้อยละของการติดตามและประเมินผลแผนฯ มีจำนวนที่น้อยมาก

๖. ควรจัดทำแผนพัฒนาให้สอดคล้องกับงบประมาณที่ได้รับ

****

แผนการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568